



Memoria del Directorio

(Con dictamen de los Auditores Independientes, señores Daniel Elicetche & Asociados)

1. De acuerdo a las normas legales vigentes y a lo establecido en el artículo Nº 19 del Estatuto Social, el Directorio convocó a esta asamblea para someter a la consideración de los señores accionistas la presente Memoria, Balance General, Cuadro de Resultados, Dictamen de los Auditores Externos, e Informe del Síndico, correspondientes al ejercicio comercial financiero de la sociedad, cerrado el 31 de Diciembre de 2020.-----
2. La firma NICOLAS GONZALEZ ODDONE S. A. E. C. A. finaliza su vigésimo sexto ejercicio, como sociedad emisora de capital abierto, habiéndose acogido a los términos de la Ley No.548/95 del 21 de Abril de 1995, desde ese mismo año fiscal.
3. Las Ventas Netas de mercaderías, del ejercicio alcanzaron la suma de G 645.487.539.874.- Lo que representa un aumento de G. 19.784.124.819.- equivalente al 3,16% con relación al ejercicio anterior. -----
4. El Margen Bruto sobre la venta fue del 28,96% versus 29,61% del ejercicio anterior, sin embargo, el margen bruto en valor absoluto fue de G.186.944.137.457.- un 0,89%, mayor que el ejercicio 2019. El aumento del costo de ventas (costo de mercaderías vendidas) en un 4.12 % con relación al ejercicio 2019, se debió al hecho de que la empresa para mantener su market share en el mercado y crecer en ventas un 3.16%, tuvo que reducir sus precios de venta. -----

Cifras en miles de G

CUADRO 1

	2020	% s/ VN	2019	% s/ VN	% DE AUMENTO O DISMINUCION
Ventas Netas	645.487.539.874	100	625.703.415.055	100	3,16
Costos de Ventas	-458.543.402.417	-71,04	-440.416.961.481	-70,39	4,12
Margen Bruto	186.944.137.457	28,96	185.286.453.574	29,61	0,89
Otros Ingresos	62.268.889.224		55.103.535.392		13,00
Ventas Ganaderia y Ot.Ingr.	14.139.099.464		19.718.373.335		-28,29
Costos de Ventas Act.Gan.	-5.722.748.282		-8.609.970.825		-33,53
Gastos Operativos	-150.364.606.456	-23,29	-176.226.717.382	-28,16	-14,68
Utilidad Operativa	107.264.771.407	16,62	75.271.674.094	12,03	42,50
Otros Resultados no Operativos	7.010.770.900		7.763.032.377		-9,69
Impuesto a la Renta	-11.671.341.493		-8.628.610.109		35,26
Utilidad Neta	102.604.200.814	15,90	74.406.096.362	11,89	37,90

5. Los gastos operativos totalizaron G. 150.364.606.456.-, lo que significó un 14,68 % de disminución con relación a los gastos operativos del ejercicio anterior. -----
6. La utilidad operativa fue de G. 107.264.771.407, lo que significó un 16,62 % sobre la venta neta, contra un 12,03 % del ejercicio anterior. -----
7. Los otros resultados no operativos que totalizan la suma de G 7.010.770.900.- se componen de los siguientes ingresos: Intereses por Inversiones Financieras de G. 2.323.967.094.-, Inversiones Inmobiliarias (Alquileres) G.948.802.746.-, Resultados en Empresas Vinculadas G. 2.500.387.345., Utilidad en venta de Activo Fijo G 1.247.864.543.- y de los siguientes egresos: Otros Resultados G. 10.250.828.-----
8. La utilidad neta a distribuir del ejercicio 2020 es de G. 102.604.200.814.- (antes de la deducción de la Reserva Legal) que corresponde a un 37,9% más que el ejercicio 2019. -----

Consideramos que la utilidad neta de G. 102.604.200.814.-, un 15,9 % sobre la venta es muy satisfactoria teniendo en cuenta los desafíos que la empresa ha soportado durante el ejercicio 2020 dado que la economía del Paraguay durante el ejercicio 2020 no fue buena como se verá en un párrafo más abajo. -----

9. Comportamiento de las importaciones de productos electrodomésticos años 2020 y 2019 de la empresa NGO SAECA. ---

En el año 2019 la empresa importó electrodomésticos por la suma de \$ 47.182.000 lo que equivaldría a un 12 % del total de las importaciones que sumaron \$ 392.318.000. En el ejercicio 2020 nuestra empresa importo \$ 50.330.963 un 16% de todas las importaciones totales que sumaron \$ 324.702.220 en el 2020. Las importaciones de nuestra empresa han logrado un 16 % de las importaciones del año 2020 más que el 12% de participación del total lograda en el 2019. Luego a pesar de que las importaciones del año 2020 disminuyeron 17 % nuestra empresa logro un crecimiento del 7 % sobre sus importaciones del



año 2019. Cabe resaltar que, a pesar del decaimiento de las importaciones totales, nuestra empresa logro un 16% de todas las importaciones del año 2020 mientras que en año 2019 su participación fue del 12 %. (Ver cuadro N°2). -----

CUADRO 2

	2020		2019		
Importación Total de Electrodomesticos	324.702.220	100%	392.318.000	100%	-17%
Participación de NGO SAECA	50.330.963	16%	47.182.000	12%	7%

10. INDICES DE EFICIENCIA:

10.1. La prueba ácida, (activo corriente menos inventario sobre pasivo corriente) arroja las siguientes cifras:

CUADRO 3

	2020	2019
Activo Corriente	897.674.152.270	758.955.173.216
Inventario (Total)	-366.263.501.049	-345.859.989.952
	531.410.651.221	413.095.183.264
Pasivo Corriente	290.187.596.320	192.443.411.946
	1,8313	2,1466

Esto indica que la capacidad de pago de la empresa es holgada, dado que, por cada guaraní de deuda, se dispone de 1,83 guaraníes de activos. La disminución de esta ratio con relación al ejercicio anterior se debe a que la empresa aumento sus existencias de mercaderías con relación al ejercicio anterior, lo que también derivo en un aumento de su endeudamiento para solventar la compra de la misma. A la fecha la empresa ha cancelado todas las deudas financieras contraídas para estos efectos. -----

10.2. Índice de liquidez (activo corriente sobre pasivo corriente) arroja los siguientes guarismos:

CUADRO 4

	2020	2019
Activo Corriente	897.674.152.270	758.955.173.216
Pasivo Corriente	290.187.596.320	192.443.411.946
	3,0934	3,9438

Esto indica que, por cada guaraní de deuda corriente, la empresa cuenta con ¢. 3,09 guaraníes de activos corrientes para atender sus compromisos. Estos dos últimos índices, la prueba acida y el índice de liquidez reafirman la sólida posición financiera de la empresa. -----

10.3 La situación de liquidez de la empresa, constituida por Caja y Bancos también es muy buena y representa el 7 % del Activo Corriente (Ver cuadro 5). -----

CUADRO 5

	2020	%s/Act. total	2019	%s/Act.t otal
Caja y Bancos	64.916.152.270	7	97.761.526.232	13
Activo Corriente	897.674.152.270	100%	758.955.173.216	100%

11. Provisiones para Quitas por Concursos: El saldo de esta cuenta corresponde a ¢ 19.158.234.983.- un 100% de la cuenta "Deudores en Concursos." Consideramos que esta previsión es también prudente dentro de la experiencia mercantil de la empresa. -----

Con relación a la deuda que el Ministerio del Interior tiene con la empresa informamos que hasta el ejercicio 2020 hemos cobrado la suma de ¢. 3.550.000 0000. Seguimos insistiendo con el cobro de esta cuenta y confiamos en que en un futuro cercano el Ministerio del Interior nos abone el saldo pendiente que, a la fecha de hoy, sin los intereses corresponde a la suma de ¢. 2.757.109.074.-----

12. Patrimonio Neto

El patrimonio neto de la empresa ha crecido un 7,93 % con relación ejercicio anterior. (Ver cuadro 6)

CUADRO 6



	2020	2019	%
Capital	643.227.002.000	643.227.002.000	0
Reservas	309.244.532.381	259.931.892.016	18,97
Resultado del Ejercicio	102.604.200.814	74.406.096.363	37,90
Total Patrimonio Neto	1.055.075.737.215	977.564.992.398	7,93

13. Otras actividades.

13.1 Actividad Ganadera.

En este año de pandemia, los precios bajaron hasta USD 2.0 de USD 3.40, por tal razón tuvimos unos 850 desmamantes machos para hacer novillos en los campos del grupo Scavone, Dasca S.A. En total tenemos 3.300 cabezas en dicho campo bajo contrato de capitalización.

A causa de la seca, tuvimos una producción muy por debajo de nuestra media anual, hemos tenido un 59% de marcación equivalente a 2.600 terneros, sobre 4.700 vientres en producción.

Infraestructura: seguimos con el plan de Apotreramientos de los desarrollos años 2018 y 2019 que consistieron en 3.300 pasturas implementadas de desmonte más 1500 hectáreas de palmares, lo que arroja 4.800 hectáreas habilitadas para el uso.

La ganadera cierra con 10.250 has de pasturas implantadas, además cuenta con 13900 has de palmar campo natural utilizado para la rotación de pasturas en tiempo invernal. Esto nos permite descansar nuestras pasturas implantadas permitiendo una utilización racional del campo con la mejor oferta forrajera

La propiedad cuenta con 30.950 hectáreas al 31. Diciembre.2020.

El hato ganadero es de 12.900 cabezas, además de la capitalización en Dasca 3,300 cabezas, totalizando 16.200 cabezas, Bajo marca NGO.

Seguimos con nuestra política de ir mejorando nuestra genética en las razas Bradford, Brangus, Nelore-Brahman. Para tal efecto hemos habilitado una cabaña para la producción de toros y extracción de óvulos de las vaquillas. Contamos con 400 vacas receptoras las que han que han parido 137 desmamantes de excelente genética, registrables.

Las grandes inversiones para habilitar pasturas implantadas con la formación de potreros de manera a aumentar el hato ganadero y aumentar la productividad del campo ya han terminado. Luego la actividad ganadera ya no requerirá de grandes inversiones en el corto plazo y podrá generar flujos de caja positivos.

13.2 La empresa NGO SAECA, es socio fundador de la sociedad TODO FRANQUICIA S.A. con una participación del 99,87%. En el ejercicio 2020, ha logrado una venta total de ₡ 45.655.227.155, al cierre del ejercicio, cuenta con una cartera saneada a cobrar de ₡ 35.143.259.830. La empresa ha desarrollado esta actividad para aumentar su participación en el mercado minoristas (consumidor final). A la fecha de hoy Todo Franquicia SA ha sido reestructurada para aumentar su eficiencia y cuenta con 14 sucursales en el interior del país. -----

	2020	2019	%
Ventas de Mercaderías	45.655.227.155	27.886.385.140	63,72
Intereses Devengados	8.545.579.402	7.117.520.517	20,06
Ingresos Operativos	54.200.808.577	35.003.907.676	54,84

13.3 La empresa NGO SAECA, es socio fundador de la sociedad, CONFORT PARA EL HOGAR S.A., con una participación del 99,97%. El capital integrado de esta sociedad, al 31 de diciembre de 2020 asciende a ₡ 33.313.000.000. En el ejercicio 2020, ha logrado un ingreso por venta de mercaderías de ₡. 55.422.287.656-, al cierre del ejercicio, cuenta con una cartera de clientes con un saldo de ₡. 24.924.044.952 (este saldo es neto después de provisiones). La utilidad del año 2020 es ₡ 7.932.478.564. La empresa NGO SAECA está en un proceso de reestructurar CPH S.A. para mejorar su eficiencia y poder captar mayor cantidad de clientes. A la fecha de hoy esta reestructuración prosigue exitosamente. -----

14. La totalidad de los Impuestos abonados durante el ejercicio y en diversos conceptos alcanzan la suma de ₡. 113.029.555.098. En el caso del Impuesto a la Renta a pagar el monto es de ₡ 2.794.172.659, deducido los anticipos ingresados. El IVA declarado por ventas deducido el IVA crédito fiscal de las Importaciones, fue de ₡ 36.384.725.680.; Derechos aduaneros ₡ 30.909.116.059., Gravamen Interno y Tasas portuarias ₡ 1.981.185.721, Impuesto Selectivo al Consumo, Tasas Ambientales, Canon Informático Sofía, Visaciones y otros ₡ 33.054.806.792., Impuestos Municipales y otros ₡ 7.905.548.187.- Esto es una muestra clara que nuestra empresa sigue en el ranking de los grandes contribuyentes del estado paraguayo, ubicándose entre los primeros 45 grandes contribuyentes.-----



15. *Clima laboral en la empresa.* La empresa NGO SAECA durante todo el ejercicio 2020 ha mantenido intacta su fuerza laboral, sin suspender los contratos laborales, y sin despedir a nadie. Inclusive se pagarán los bonos que correspondan a todos los funcionarios. La empresa NGO SAECA, mantiene su compromiso de asegurar a todos sus funcionarios el mejor clima laboral que le es posible.

16. Comportamiento de la Economía Paraguaya 2020

El comportamiento de la economía paraguaya año 2020, está marcado y condicionado por el significativo impacto de la pandemia corona virus, que exigió al poder administrador, enfrentar la elección de priorizar “la economía o la salud”. La decisión asumida estuvo centrada en una ecuación equilibrada con ambas opciones, ajustable de acuerdo a la evolución de los sectores económicos y la dinámica de la salud de la población.

En cuanto al gasto público, se incrementa como resultado de la implementación de medidas de emergencia y recuperación ante la crisis económica, que redundaron en una expansión del 4,7% de los servicios personales y un crecimiento del 59,7% real de las prestaciones sociales, correspondiente a los programas para atender a las poblaciones vulnerables y los subsidios a los servicios públicos.

- El financiamiento del déficit fiscal se sustentó con la colocación de bonos soberanos (450 millones de dólares en enero y 1.000 millones de dólares en abril) y el financiamiento multilateral, en el que se destacan los préstamos del Banco Mundial (300 millones de dólares) y el Fondo Monetario Internacional (FMI) (274 millones de dólares). Este financiamiento conlleva a una deuda pública -al final del 3er trimestre- del orden de 31,3% del PIB.

- El guaraní mostro una apreciación anual promedio de 30,1% con respecto al peso argentino hasta septiembre y del 12,1% con respecto al real brasileño, principales socios comerciales del Paraguay. En contraste, se observa una depreciación promedio anual del 6.6% con relación al USD\$. (Ver cuadro N° 7).

- En la balanza de pagos, la balanza comercial arroja una mejora debido a una reducción del 16,3% en las importaciones y un aumento en las exportaciones del 15,4%.

- Una reducción del 4,4% en el sector de los servicios, que fue amortiguada por la recuperación de la agricultura (18,8%) y, en menor medida, por el dinamismo de la construcción (9,4%), impulsada por la inversión pública.

- Por el lado de la demanda, la reducción del 3% en el consumo de los hogares fue parcialmente compensada por el incremento del 3,3% en el consumo del gobierno y del 2,4% en la inversión.

Ante la contracción de la demanda interna y la relativa estabilidad del tipo de cambio, la inflación promedio anual se redujo del 2,8% al cierre de 2019 al 1,8% en octubre de 2020.

-La tasa de desocupación se incrementó al 8,2% y la de subocupación 9,2%. El deterioro de las condiciones laborales durante este período ha sido particularmente agudo para las mujeres (- que aumento la ocupación subocupación hasta el 24,6%).-.

INDICADORES ECONOMICOS RELACIONADOS CON LA ACTIVIDAD DE LA EMPRESA

-El PIB per cápita en dólares corrientes decreció en -9.2%, 2019 – 2020. (Ver Cuadro N° 8)

- Las importaciones totales del año 2020 es del orden de 9.484.552 miles de US\$, y decrecen en -19.3% con relación al año 2019.

- Las reservas monetarias internacionales (RMI), en diciembre 2020 alcanzan a 9.5 mil millones de US\$, y en dicho año de enero a diciembre crecieron a 23.7%.

En las importaciones por países año 2020 son las más importantes: la China Continental con 2.855.452 miles de dólares US\$; la Unión Europea 2.855.452; Brasil 2.242.046 US\$ dólares.



nicolas gonzalez oddone s.a.e.c.a.

CUADRO 7

Año	Tipo de Cambio Nominal del Guaraní			
	Peso	Real	USD	Euro
ene-19	161	1.615	6.039	6.895
feb-19	158	1.628	6.059	6.874
mar-19	149	1.597	6.130	6.927
abr-19	144	1.600	6.230	6.998
may-19	141	1.580	6.317	7.064
jun-19	143	1.617	6.234	7.043
jul-19	143	1.603	6.055	6.791
ago-19	118	1.528	6.144	6.836
sept-19	112	1.538	6.339	6.978
oct-19	110	1.577	6.439	7.119
nov-19	108	1.553	6.455	7.132
dic-19	108	1.569	6.450	7.164
ene-20	109	1.571	6.516	7.229
mar-19	106	1.501	6.521	7.110
mar-20	104	1.350	6.577	7.263
abr-20	99	1.217	6.510	7.070
may-20	97	1.175	6.590	7.191
jun-20	96	1.293	6.708	7.553
jul-20	97	1.308	6.901	7.920
ago-20	95	1.272	6.951	8.226
sept-20	93	1.299	6.985	8.239
oct-20	91	1.250	7.019	8.266
nov-20	88	1.296	7.032	8.328
dic-20	84	1.350	6.944	8.460
CREC. 2019 - 2020	-22,5%	-14,0%	6,6%	17,0%

CUADRO 8

PIB por Habitante		
En Usd Corrientes		Crecimiento Interanual
2019	2020	
5.451	4.919	-9,20%
Fuente: BCP Estudios Económicos * Datos preliminares		

En resumen, la empresa NGO SAECA creció en ventas un 3.16 % con relación al ejercicio 2019 mientras que el PIB por habitante cayó en un 9.2 % durante el mismo periodo. Igualmente, el consumo de los hogares disminuyó un 3 %, Mientras que las importaciones de nuestra empresa crecieron un 6.7% y se ubicaron en un16% de las importaciones totales de electrodomésticos que en su conjunto cayeron un 17% con relación al ejercicio 2019. Luego estas cifras indican que nuestras ventas e importaciones crecieron mientras que el PIB, el consumo de los hogares y las importaciones totales de electrodomésticos disminuyeron sensiblemente. (Ver cuadros N° 2 y 8)

Luego Señores accionistas, esperamos que esta Memoria, a la que se adjuntan gráficos y tablas de datos provenientes de nuestros Balances Generales y Estados de Resultados Comparativos, además de unos comentarios sobre la situación macroeconómica del Paraguay del año 2020, y el dictamen favorable de nuestros auditores externos independientes los señores Daniel Elicetche & Asociados, y el Informe también favorable del Síndico, Lic. Oscar Benítez Codas; merezca la aprobación de todos Uds. -----

El Directorio.