

Banco Familiar S.A.E.C.A.

Perfil

Banco Familiar S.A.E.C.A. (Familiar) es un banco comercial de capital local, propiedad de 12 familias (102 accionistas). Es una entidad mediana del sistema financiero que históricamente se ha especializado en la atención de la banca minorista.

Factores relevantes de la calificación

Deterioro del contexto operativo: En virtud de la actual situación de incertidumbre, producto del COVID-19, se espera un fuerte impacto sobre la actividad económica local y la cadena de pagos. FIX monitoreará el desempeño de las entidades y su probable efecto en las calificaciones vigentes.

Buena capitalización. Familiar históricamente ha conservado una buena posición de capitales, en función de su modelo de negocio, sustentado en su consistente generación de resultados que le permitió alimentar la expansión de su negocio. FIX estima probable que a largo plazo la capitalización de la entidad converja a niveles cercanos a los observados para el promedio del sistema bancario, en la medida que se materialice la estrategia del Banco de diversificar sus segmentos de cliente, incrementando su escala de negocios y se consolide la compresión de los spreads.

Alta rentabilidad. La rentabilidad de Familiar se sustenta en el sostenido y amplio margen de intermediación, producto de su operatoria orientada principalmente a la banca de consumo (caracterizada por amplios márgenes, alta atomización y mayor costo de provisiones) y su capacidad de generación de ingresos a partir de su amplia base de clientes. El Banco presenta márgenes de mejora en su eficiencia operativa y diversificación de su segmento de clientes (factores sobre los que la entidad está trabajando), que le permitirían defender su rentabilidad operativa ante la presión que sufren los spreads de intermediación del mercado. FIX estima probable que la rentabilidad de Familiar, al igual que en el resto de las instituciones, se vea presionada en el ejercicio ante la necesidad de mayores provisiones por el stress generado por el COVID19.

Acotado riesgo de liquidez. Familiar gestiona el riesgo de iliquidez en forma prudente con adecuados límites de cobertura de liquidez que minimizan los costos ligados a una potencial salida de depósitos. Durante 2019 la cobertura de activos líquidos se conservó por encima del 30% de las captaciones tanto en moneda local como extranjera, y a abr'20 alcanzaba al 34,4% y 47,7% respectivamente.

Calidad de activos acordes al modelo de negocio. El riesgo crediticio de Familiar se ajusta a sus segmentos de clientes. A Abr'20 la cartera vencida representa el 5,5% de los préstamos brutos (sistema: 4,5%). La morosidad de la cartera responde principalmente a la cartera de consumo (9%) con mayor peso sobre el portafolio de financiamientos, que en parte es compensada por el menor riesgo de crédito de los segmentos de middle market (4%) y corporativa (1%). Asimismo, el impacto de la emergencia sanitaria en la cartera de los bancos se vio reflejado en la proporción de la cartera de préstamos incluidas en las medidas transitorias adoptadas que representó aproximadamente el 10% del stock para el sistema (10,3% en Familiar). De adicionarse la cartera vencida, renovada, con refinanciamientos o reestructuraciones, la cartera de crédito con algún stress sobre su capacidad de pago se aproxima 30% (26% para el sistema).

Adecuada estructura de fondeo. La principal fuente de recursos proviene de los depósitos del sector privado no financiero (68% del activo), que se complementa con el capital propio (16% del activo), líneas de financiación con entidades financieras locales y extranjeras (11,3%) y emisiones de bonos en el mercado de capitales (2,2%). El fondeo de depósitos es mayormente en moneda local (76%); con una buena mezcla entre depósitos a la vista (51%) y remunerados

Informe Integral

Calificaciones

Nacional

Calificación Nacional de Largo Plazo **A+py**

Tendencia

Calificación Nacional de Largo Plazo **Estable**

Resumen Financiero

Banco Familiar S.A.E.C.A.

Miles de Millones	31/03/2020	31/03/2019
Activos (USD Mill.)*	802,8	767,5
Activos (Guaraníes)	5.268,6	4.744,5
Patrimonio Neto (Gs)	840,8	765,2
Resultado Neto (Gs)	31,5	39,4
ROA (%)	2,43	3,40
ROE (%)	15,49	21,44
PN / Activos	15,96	16,13

* Tipo de Cambio del BCP. Mar '20: 6.563 y Mar '19: 6.181,37

Criterios Relacionados

[Manual de procedimientos de Calificación de Entidades Financieras, Marzo 2020.](#)
 Registrado ante la CNV. Paraguay.

Analistas



Analista Principal
 Dario Logiodice
 Director
dario.logiodice@fixscr.com
 +54 11 5235 8136



Analista Secundario
 María Luisa Duarte
 Director
maria.duarte@fixscr.com
 +54 11 5235 8130



Responsable del Sector
 María Fernanda López
 Senior Director
mariafernanda.lopez@fixscr.com
 +54 11 5235 8130

(49%) que le proveen al Banco un acotado costo de fondeo; y una moderada concentración por acreedor (26% en los primeros diez depositantes).

Sensibilidad de la calificación

Escala de negocios, diversificación de clientes y fondeo, y eficiencia. Una éxito a ejecución del cambio de estrategia de la entidad que la lleve a incrementar su escala de negocios dentro del sistema, así como una mayor diversificación de sus segmentos de clientes y fuentes de fondeo, y mejora de eficiencia operativa que permitan consolidar su desempeño ante la fuerte competencia del sector, podrían llevar a una revisión a la suba en la calificación de la entidad.

Deterioro del desempeño que impacte sobre su solvencia así como limitaciones para financiar el crecimiento. Un marcado o sostenido deterioro en su performance que afecten negativamente su solvencia, así como limitaciones para fondear la expansión de las operaciones, pueden presionar a la baja las calificaciones.



DANIEL N. LOGIODICE
FIX SCR S.A.
ACR AFILIADA A FITCH RATINGS



MARÍA LUSA DUARTE
FIX SCR S.A.
ACR AFILIADA A FITCH RATINGS



MARÍA FERNANDA LOPEZ
FIX SCR S.A.
ACR AFILIADA A FITCH RATINGS

Perfil

Banco Familiar S.A.E.C.A. (Familiar) es un banco comercial de capital local, cuyo paquete accionario pertenece a 102 accionistas, mayormente concentrado en las 12 familias fundadoras. Familiar es una entidad mediana del sistema financiero que históricamente se ha especializado en la atención de la banca minorista (personas de segmentos de ingresos medios y bajos, y microempresas), aunque recientemente Familiar ha orientado su estrategia a diversificar su negocio y mejorar su eficiencia mediante una acelerada digitalización de sus procesos y servicios. El banco opera bajo el marco normativo y regulatorio establecido por el Banco Central de Paraguay (BCP).

Al presente ninguno de los accionistas actuales posee posición mayoritaria o de control. No obstante, el 76,8 % de las acciones (88,3% de los votos) se nuclean mayormente en 16 familias, aproximadamente un 9,7% del paquete accionario (11,7% de los votos) se distribuyen entre ejecutivos del Banco y otras personas, mientras que el capital restante lo componen acciones preferidas sin poder de voto en asamblea. Considerando la segmentación por familias dentro del capital de la entidad, en el Directorio están representados el 51,8% de los votos.

Familiar tiene su origen en 1967, cuando un grupo de empresarios del centro de Asunción (familiar fundadoras) se unen para crear “Crédito Familiar” (una casa de crédito) para otorgar préstamos personales a sus clientes. En 1992, con 6.000 clientes, se convierte a financiera (Financiera Familiar, entidad regulada por el BCP) lo que le permitió comenzar a captar depósitos y comenzar su expansión geográfica. En 2003, la entidad se fusiona con Financiera Figesa, lo que le permitió crecer un 50% en su volumen de activos e incorporar segmentos de negocios corporativos y de personas de altos ingresos. Con 120.000 clientes, en 2009, se decide la conversión a banco, incorporando el servicio de cuenta corriente y Comex. En 2011, Familiar adquiere la financiera Bríos que le permite acrecentar significativamente su negocio de cambio y remesas dentro del sistema. En 2012, el Banco lanza credicédula que amplía significativamente su segmento minoristas, alcanzando una base de 350 mil clientes. Finalmente, desde 2017 Familiar ha orientado su estrategia a incrementar la diversificación de sus segmentos de negocio (orientando su crecimiento en el segmento de empresas y corporativos) y la reconversión del negocio hacia una fuerte digitalización.

Familiar es un banco mediano del sistema bancario, con una participación de mercado del 3,6% en activos, 3,4% en depósitos y 4,2% en préstamos brutos, con una histórica especialización en el segmento minorista que se ve reflejado en el hecho que es el banco con la mayor cantidad de deudores personas físicas del sistema (449.689 a dic'19, de acuerdo al último informe de inclusión financiera publicado por el BCP), además de contar con 1.969 personas de jurídicas con préstamos activos a dic'19, aunque la base de empresas que utilizan sus servicios transaccionales es más amplia. Para la provisión de sus servicios el banco cuenta con un plantel de 1.073 funcionarios, 53 dependencias, 64 cajeros automáticos, 14 ATM y 76 corresponsales no bancarios.

Familiar es propietario mayoritario, con el 99,5% de las acciones, de Familiar Seguros S.A. La compañía comenzó a operar en abr'19, con el objetivo inicial de integrar verticalmente las operaciones de seguros con los clientes del banco. Por lo que se prevé que la aseguradora desarrolle un modelo de negocio cautivo y de banca seguros (con riesgos acotados y muy atomizados).

Otras entidades vinculadas (propiedad de la mayoría de los accionistas del Banco) con las que Familiar mantiene contratos operativos son:

1. Ventas y Cobranzas S.A. (Veyco) es un proveedor estratégico de la entidad, que tiene como objetivo principal la prestación de servicios de telemarketing, ventas, call center y apoyos en la gestión de clientes.
2. Nexo S.A.E.C.A. es una empresa de servicios de cobranzas y compras de cartera en situación en mora del mercado que trabaja con varias entidades financieras y comerciales. Los derechos de cobro de aquellos créditos minoristas en mora que se encuentran 100% provisionados, son vendidos a Nexo S.A.E.C.A.
3. Fundadores S.A. es una sociedad que posee inmuebles que son arrendados a Familiar para sucursal y dependencias administrativas.

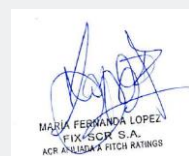
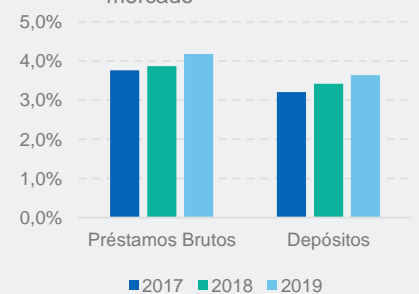


Gráfico #1: Participación de mercado



Estrategia: Diversificación en segmentos de clientes, digitalización de procesos y estructura eficiente.

Ante un escenario de creciente competencia y concentración del sistema financiero del Paraguay que progresivamente ha llevado a una compresión de los spreads de intermediación; así como un ambiente regulatorio de mayor protección a los usuarios de servicios financieros (que alcanzó en algunos casos a establecer precios máximos para en la fijación de tasas de interés, tal como la Ley de Tarjetas de Crédito), establecen crecientes desafíos a la rentabilidad de la entidad y su modelo de negocios.

En este contexto, desde 2017 Familiar ha orientado su estrategia a diversificar su negocio dando mayor impulso al crecimiento del segmento corporativo y banca integral (Pymes y personas de altos ingresos), lo que le permitiría avanzar en acrecentar su base de clientes y cross selling, así como reducir el riesgo de crédito de su cartera. En este sentido, el banco en forma exitosa logró no solo diversificar su cartera de préstamos por segmento (Véase #2), sino también incrementar su participación de mercado.

Ante el avance de la tecnología sobre la industria financiera y la aparición de nuevos competidores, otro aspecto central de la estrategia de la entidad se orienta a una sostenida inversión en la digitalización de sus procesos y canales de atención, a fin de dar respuesta al cambio en la preferencia de los clientes, lo que se ve reflejado en el creciente y sostenido uso de los canales digitales (en 2019 representó el 37% del volumen total de operaciones, y un 44% durante 2020). Este proceso está orientado a lograr una completa Banca Digital y Omnicanalidad en la relación con el cliente, que permita lograr una mayor eficiencia, flexibilidad y rapidez en su operatoria.

Finalmente ligado a lo mencionado previamente, Familiar ha realizado un proceso de ajuste en su estructura de sucursales con el objetivo de lograr ganancias de eficiencia y conservar una estructura de costos más liviana. El rápido crecimiento de los canales digitales y alternativos (como los corresponsales no bancarios), ha reducido significativamente el uso transaccional de las sucursales de la entidad y del sistema en general, lo que ha llevado al Banco a repensar el modelo de sus sucursales y su estructura. Este proceso determinó que Familiar recientemente cierre 8 sucursales y reconvierta y fusione otras 8 dependencias, dándole un carácter más digital y transaccional (sin la estructura de una sucursal tradicional), cuyas ganancias de eficiencia de costos se verán reflejadas en 2021.

La Calificadora evalúa positivamente el cambio estratégico llevado adelante por el Banco, así como su ejecución e implementación, revelando una buena gestión por parte de su staff gerencial y previsibilidad en la dirección de sus negocios. Asimismo, FIX prevé que la mejora de estos cambios se verá reflejada en el desempeño de la entidad el ejercicio próximo.

Adecuados estándares de Gobierno Corporativo

La estructura de Gobierno Corporativo es neutral en la calificación, y sus estándares se estiman adecuados en relación a la industria financiera local.

El Directorio del banco se compone de siete miembros, tres cumplen funciones ejecutivas, y todos sus miembros conservan una amplia trayectoria y experiencia en el sistema financiero. El Directorio tiene una participación activa en el control y seguimiento de la gestión del Banco mediante su participación en los comités de: Cumplimiento; Auditoria; Crédito de Riesgos Mayores; Activos, Pasivos y Riesgos Financieros; Riesgo Operacional; Banca Minorista; y Tecnología de la Información. Cada comité requiere la asistencia como mínimo de dos Directores y el Gerente General.

Dada la amplia base de accionistas con que cuenta Familiar y el proceso de cambio generacional que se ha dado naturalmente dentro de las familias con participación accionaria, la entidad está desarrollando un reglamento de Directorio y un cambio de sus estatutos acorde con estándares internacionales al respecto, a fines de transparentar y establecer las reglas de interacción entre el Directorio y los accionistas, así como su representatividad. La entidad estima poner a consideración de los accionistas, el reglamento y cambio del estatuto, para su aprobación durante este año. La Calificadora evalúa positivamente este proceso, que tiende a robustecer y transparentar el gobierno corporativo de Familiar.

Gráfico #2: Cartera de préstamos por segmento de clientes

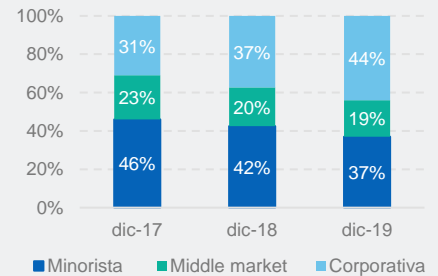
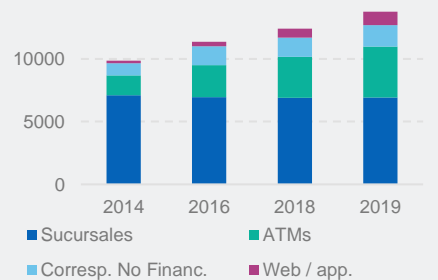


Gráfico #3: Evolución uso de los canales - Millones de G\$



[Signature]
 DARIUS N. LOGIODICE
 FIX SCR S.A.
 ACR AFILIADA A FITCH RATINGS

[Signature]
 MARIA LUISA DUARTE
 FIX SCR S.A.
 ACR AFILIADA A FITCH RATINGS

[Signature]
 MARIA FERNANDA LOPEZ
 FIX SCR S.A.
 ACR AFILIADA A FITCH RATINGS

La estructura organizacional es amplia con relación al modelo de negocios y riesgos que asume el banco, así como a las exigencias regulatorias. Cuenta con una clara división entre las áreas de negocio y los departamentos de riesgo y control. Las gerencias de Auditoría Interna y de Cumplimiento (de Lavado de Activos), reportan directamente al Directorio.

El staff gerencial de Familiar posee una marcada experiencia y profesionalismo en la gestión de sus operaciones y administración de los riesgos. En este sentido, la entidad ha mostrado una buena flexibilidad y previsión para adaptar su modelo de negocio y operaciones ante los escenarios cambiantes que proponen los cambios regulatorios, tecnológicos y la mayor competencia.

La auditoría externa del Banco esta cargo de Deloitte & Touche - Paraguay.

Desempeño

Entorno Operativo

Durante los últimos años el sistema financiero del Paraguay acompañó el crecimiento de la economía. A diciembre 2019 los préstamos brutos otorgados por bancos y financieras alcanzan el 41.9% del PBI y los depósitos totales el 43.3%, indicadores superiores a los registrados a diciembre de 2018, 38.5% y 40.3%, respectivamente, como resultado del aumento sostenido en el nivel de penetración y de la desaceleración de la tasa de crecimiento del PBI, que en 2019 fue del 0.2%, desde 3.4% en 2018.

La capitalización del sistema bancario se ha mantenido en los últimos años en niveles adecuados. A diciembre 2019, el ratio de patrimonio neto sobre activos más contingencias totales es del 11.2%, en tanto que el coeficiente de solvencia del sistema bancario, definido como el patrimonio regulatorio (Nivel I y Nivel II) sobre los activos y contingentes ponderados por riesgo, alcanza al 17.2%, muy por encima del requisito regulatorio del 12%. Estos indicadores otorgan margen a las entidades para aumentar la base de financiaciones.

La mora de la cartera de créditos se incrementó levemente en el último año. Si bien a diciembre 2019 la cartera vencida se mantuvo estable en el 2.5% de la cartera total de los bancos (vs 2.4% a dic'18), el aumento de los créditos otorgados en el marco de las medidas transitorias de apoyo a los sectores agrícola y ganadero afectados por factores climáticos adversos derivó en un deterioro del ratio Créditos Vencidos + RRR + Medidas Transitorias / Cartera total, que a diciembre ascendió al 18.7%, desde 17.7% a diciembre 2018. La cobertura de la cartera vencida con provisiones se mantiene en niveles adecuados: 129.1%, vs 122.8% a diciembre 2018.

Los indicadores de rentabilidad reportaron una tendencia levemente creciente, sustentados básicamente en adecuados márgenes de intermediación, ya que a diciembre 2019 el 72.2% de los ingresos operativos netos provienen del margen neto por intermediación. A esa fecha el ROA promedio del sistema bancario asciende a 2.4% y el ROE a 23.7%, versus 2.2% y 22.6%, respectivamente, a diciembre 2018. Los márgenes de intermediación se ven favorecidos por el bajo costo de fondeo, ya que el 56.6% de sus depósitos son a la vista.

A diciembre 2019 el 44.2% del activo y el 48.3% del pasivo de los bancos está denominado en moneda extranjera, básicamente dólares estadounidenses, lo cual implica una elevada exposición de los balances de las entidades a la volatilidad del tipo de cambio. Sin embargo, la estabilidad monetaria y cambiaria que ha registrado en los últimos años la economía paraguaya, pequeña y abierta, mitiga dicho riesgo. Asimismo, el hecho de que el Banco Central tenga la capacidad de intervenir en el mercado cambiario contribuye a reducir la vulnerabilidad de la economía frente a shocks externos.

El descalce de plazos entre créditos y depósitos de hasta 90 días es compensado con el stock de instrumentos de regulación monetaria y bonos del Tesoro en poder de los bancos y financieras. A diciembre de 2019 las Disponibilidades más las inversiones temporales representan el 36% de los depósitos totales.

La estimación original de crecimiento del PBI para 2020 efectuada por el ente regulador en diciembre, era del orden del 4%. Sin embargo, la expansión global del Covid-19, que comenzó a afectar a los países de la región en marzo, generó una alta vulnerabilidad y obligó a los gobiernos a adoptar una serie de medidas a fin de resguardar a la población, tales como el aislamiento y la



DANILO N. LOGIODICE
FIX SCR S.A.
ACR AFILIADA A FITCH RATINGS



MARÍA LUISA DUARTE
FIX SCR S.A.
ACR AFILIADA A FITCH RATINGS



MARÍA FERNANDA LOPEZ
FIX SCR S.A.
ACR AFILIADA A FITCH RATINGS

suspensión transitoria de la mayor parte de las actividades productivas y comerciales, que tendrán un fuerte impacto sobre la actividad económica, el consumo privado y el empleo.

Ante este escenario, el Banco Central del Paraguay (BCP) dictó una serie de medidas de carácter transitorio tendientes a apoyar a las entidades financieras para que éstas puedan asistir a sus clientes más vulnerables, especialmente MiPyMEs y familias. El ente regulador focalizó su soporte en el resguardo de la solvencia de las entidades financieras y en la inyección de liquidez adicional para aumentar su capacidad prestable.

Para proteger la solvencia de las entidades financieras, dictó normas tendientes a reducir los niveles de provisionamiento, tales como la interrupción del cómputo de la mora para renovaciones, refinanciaciones o reestructuraciones de préstamos con atraso de hasta 30 días al 29/02/20, la renovación automática de riesgos menores a G 1.000 millones y la exoneración de la obligación de constitución de provisiones, por hasta 18 meses posteriores a la fecha de desembolso, para los créditos nuevos otorgados ya sea mediante líneas de crédito abiertas o préstamos a plazo, siempre y cuando se cumplan determinadas condiciones. Además, autoriza a bancos y empresas financieras a diferir y a reconocer gradualmente en sus estados financieros, hasta en 60 meses, las pérdidas provenientes de la constitución de provisiones que resulten de la calificación de riesgo del cliente a la fecha de la finalización del plazo de exoneración.

A efectos de proveer a las entidades financieras liquidez adicional para aumentar su capacidad prestable, el BCP adoptó las siguientes medidas transitorias:

1. Gradual reducción de la Tasa de Política Monetaria (TPM).
2. Liberación parcial del encaje legal en moneda nacional y extranjera.
3. Creación de una ventanilla de liquidez para las entidades, bajo la modalidad de operaciones de reporto.

FIX estima que a pesar de la rápida respuesta del Banco Central del Paraguay a través de diversas medidas de apoyo a la economía y protección a las familias y empresas -tales como las citadas- la dimensión que la crisis sanitaria ha adquirido a nivel global, así como la velocidad a la que se desarrollan los sucesos, hacen que sea probable que surjan riesgos que nunca antes se habían observado.

No obstante, se observa un alto nivel de compromiso de las autoridades para tratar de paliar los efectos de la crisis sanitaria y su impacto sobre la economía a través de las herramientas a su alcance, entre ellas, las medidas de política monetaria y financiera dispuestas por el Banco Central.



DARIUS N. LOGIODICE
FIX SCR S.A.
ACR AFILIADA A FITCH RATINGS



MARÍA LUISA DUARTE
FIX SCR S.A.
ACR AFILIADA A FITCH RATINGS




MARÍA FERNANDA LOPEZ
FIX SCR S.A.
ACR AFILIADA A FITCH RATINGS

Estado de Resultados - Banco Familiar S.A.E.C.A.

	31 mar 2020		31 dic 2019		31 mar 2019		31 dic 2018		31 dic 2017	
	3 meses		Anual		3 meses		Anual		Anual	
	Gs mill	Como % de Activos	Gs mill	Como % de Activos	Gs mill	Como % de Activos	Gs mill	Como % de Activos	Gs mill	Como % de Activos
	Original	Rentables	Original	Rentables	Original	Rentables	Original	Rentables	Original	Rentables
1. Intereses por Financiaciones	153.953,6	14,24	604.385,6	13,88	146.690,6	14,76	551.095,8	14,20	509.889,4	16,84
2. Otros Intereses Cobrados	190,0	0,02	526,7	0,01	474,7	0,05	n.a.	-	n.a.	-
3. Ingresos por Dividendos	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-
4. Ingresos Brutos por Intereses	154.143,5	14,25	604.912,4	13,89	147.165,3	14,80	551.095,8	14,20	509.889,4	16,84
5. Intereses por depósitos	43.400,2	4,01	159.822,6	3,67	35.642,3	3,59	121.563,0	3,13	111.145,4	3,67
6. Otros Intereses Pagados	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-	250,4	0,01	3.499,7	0,12
7. Total Intereses Pagados	43.400,2	4,01	159.822,6	3,67	35.642,3	3,59	121.813,4	3,14	114.645,1	3,79
8. Ingresos Netos por Intereses	110.743,4	10,24	445.089,8	10,22	111.523,0	11,22	429.282,4	11,06	395.244,3	13,06
9. Resultado Neto por operaciones de Intermediación y Derivados	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-
10. Resultado Neto por Títulos Valores	7.835,6	0,72	28.481,0	0,65	6.563,2	0,66	23.091,4	0,59	23.612,3	0,78
11. Resultado Neto por Activos valuados a FV a través del estado de resultados	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-
12. Resultado Neto por Seguros	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-
13. Ingresos Netos por Servicios	31.031,1	2,87	96.383,6	2,21	36.965,9	3,72	101.576,1	2,62	95.145,8	3,14
14. Otros Ingresos Operacionales	31.807,5	2,94	119.419,5	2,74	30.965,2	3,11	109.950,4	2,83	96.118,6	3,18
15. Ingresos Operativos (excl. intereses)	70.674,3	6,54	244.284,1	5,61	74.494,2	7,49	234.618,0	6,04	214.876,7	7,10
16. Gastos de Personal	38.145,0	3,53	151.915,1	3,49	38.967,0	3,92	141.007,0	3,63	137.976,7	4,56
17. Otros Gastos Administrativos	56.466,5	5,22	172.695,6	3,97	56.623,7	5,70	166.865,7	4,30	157.044,9	5,19
18. Total Gastos de Administración	94.611,5	8,75	324.610,8	7,46	95.590,7	9,62	307.872,7	7,93	295.021,6	9,75
19. Resultado por participaciones - Operativos	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-
20. Resultado Operativo antes de Cargos por Incobrabilidad	86.806,1	8,03	364.763,1	8,38	90.426,4	9,10	356.027,7	9,17	315.099,4	10,41
21. Cargos por Incobrabilidad	58.749,2	5,43	220.215,4	5,06	54.792,8	5,51	201.330,9	5,19	177.519,2	5,86
22. Cargos por Otras Previsiones	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-
23. Resultado Operativo	28.056,9	2,59	144.547,7	3,32	35.633,7	3,58	154.696,8	3,99	137.580,2	4,55
24. Resultado por participaciones - No Operativos	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-
25. Ingresos No Recurrentes	6.755,9	0,62	7.799,2	0,18	8.139,5	0,82	6.612,9	0,17	5.120,5	0,17
26. Egresos No Recurrentes	466,4	0,04	674,9	0,02	480,1	0,05	1.022,9	0,03	1.075,7	0,04
27. Cambios en el valor de mercado de deuda propia	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-
28. Otro Resultado No Recurrente Neto	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-
29. Resultado Antes de Impuestos	34.346,3	3,18	151.672,0	3,48	43.293,0	4,35	160.286,7	4,13	141.625,0	4,68
30. Impuesto a las Ganancias	2.830,0	0,26	16.573,3	0,38	3.888,9	0,39	19.175,7	0,49	15.657,6	0,52
31. Ganancia/Pérdida de Operaciones discontinuadas	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-
32. Resultado Neto	31.516,3	2,91	135.098,7	3,10	39.404,2	3,96	141.111,1	3,64	125.967,4	4,16
33. Resultado por diferencias de Valuación de inversiones disponibles para la venta	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-
34. Revaluación del Activo Fijo	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-
35. Resultados por Diferencias de Cotización	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-
36. Otros Ajustes de Resultados	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-
37. Resultado Neto Ajustado por FIX SCR	31.516,3	2,91	135.098,7	3,10	39.404,2	3,96	141.111,1	3,64	125.967,4	4,16
38. Memo: Resultado Neto Atribuible a Intereses Minoritarios	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-	n.a.	-
39. Memo: Resultado Neto Después de Asignación Atribuible a Intereses Minoritarios	31.516,3	2,91	135.098,7	3,10	39.404,2	3,96	141.111,1	3,64	125.967,4	4,16
40. Memo: Dividendos relacionados al periodo	n.a.	-	42.106,0	0,97	n.a.	-	45.000,0	1,16	40.000,0	1,32
41. Memo: Dividendos de Acciones Preferidas del Periodo	n.a.	-	7.200,0	0,17	n.a.	-	7.200,0	0,19	7.200,0	0,24


DANIEL N. LOGIODICE
FIX SCR S.A.
ACR AFILIADA A FITCH RATINGS


MARÍA LUISA DUARTE
FIX SCR S.A.
ACR AFILIADA A FITCH RATINGS


MARÍA FERNANDA LÓPEZ
FIX SCR S.A.
ACR AFILIADA A FITCH RATINGS


DANILO N. LOGIODICE
FIX SCR S.A.
ACR AFILIADA A FITCH RATINGS


MARIA LUISA DUARTE
FIX SCR S.A.
ACR AFILIADA A FITCH RATINGS


MARIA FERNANDA LOPEZ
FIX SCR S.A.
ACR AFILIADA A FITCH RATINGS

Ratios - Banco Familiar S.A.E.C.A.

	31 mar 2020	31 dic 2019	31 mar 2019	31 dic 2018	31 dic 2017
	3 meses	Anual	3 meses	Anual	Anual
A. Ratios de Rentabilidad - Intereses					
1. Intereses por Financiaciones / Préstamos brutos (Promedio)	16,36	17,43	17,69	18,63	18,84
2. Intereses Pagados por Depósitos/ Depósitos (Promedio)	5,09	5,10	4,83	4,60	4,48
3. Ingresos por Intereses/ Activos Rentables (Promedio)	14,40	15,03	15,19	15,95	16,84
4. Intereses Pagados/ Pasivos Onerosos (Promedio)	4,08	3,96	3,75	3,56	3,82
5. Ingresos Netos Por Intereses/ Activos Rentables (Promedio)	10,35	11,06	11,51	12,43	13,06
6. Ingresos Netos por Intereses menos Cargos por Incobrabilidad / Activos Rentables (Promedio)	4,86	5,59	5,86	6,60	7,19
7. Ingresos netos por Intereses menos Dividendos de Acciones Preferidas / Activos Rentables (Promedio)	10,35	10,88	11,51	12,22	12,82
B. Otros Ratios de Rentabilidad Operativa					
1. Ingresos no financieros / Total de Ingresos	38,96	35,44	40,05	35,34	35,22
2. Gastos de Administración / Total de Ingresos	52,15	47,09	51,39	46,37	48,35
3. Gastos de Administración / Activos (Promedio)	7,29	6,64	8,25	7,39	8,02
4. Resultado Operativo antes de Cargos por Incobrabilidad / Patrimonio Neto (Promedio)	42,67	47,75	49,20	52,50	49,96
5. Resultado Operativo antes de Cargos por Incobrabilidad / Activos (Promedio)	6,69	7,46	7,81	8,55	8,56
6. Cargos por Incobrabilidad / Resultado Operativo antes de Cargos por Incobrabilidad	67,68	60,37	60,59	56,55	56,34
7. Resultado Operativo / Patrimonio Neto (Promedio)	13,79	18,92	19,39	22,81	21,81
8. Resultado Operativo / Activos (Promedio)	2,16	2,96	3,08	3,71	3,74
9. Impuesto a las Ganancias / Resultado Antes de Impuestos	8,24	10,93	8,98	11,96	11,06
10. Resultado Operativo antes de Cargos por Incobrabilidad / Activos Ponderados por Riesgo	8,99	9,36	10,40	11,05	12,16
11. Resultado operativo / Activos Ponderados por Riesgo	2,91	3,71	4,10	4,80	5,31
C. Otros Ratios de Rentabilidad					
1. Resultado Neto / Patrimonio Neto (Promedio)	15,49	17,69	21,44	20,81	19,97
2. Resultado Neto / Activos (Promedio)	2,43	2,76	3,40	3,39	3,42
3. Resultado Neto Ajustado / Patrimonio Neto (Promedio)	15,49	17,69	21,44	20,81	19,97
4. Resultado Neto Ajustado / Total de Activos Promedio	2,43	2,76	3,40	3,39	3,42
5. Resultado Neto / Activos más Activos Administrados (Promedio)	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
6. Resultado neto / Activos Ponderados por Riesgo	3,26	3,47	4,53	4,38	4,86
7. Resultado neto ajustado / Activos Ponderados por Riesgo	3,26	3,47	4,53	4,38	4,86
D. Capitalización					
1. Capital Ajustado / Riesgos Ponderados	21,12	20,39	21,26	22,03	23,87
3. Tangible Common Equity/ Tangible Assets	15,73	15,14	15,85	15,31	16,85
4. Tier 1 Regulatory Capital Ratio	12,97	13,04	12,75	13,95	15,61
5. Total Regulatory Capital Ratio (*)	20,95	17,58	20,94	18,52	19,89
6. Capital Básico / Riesgos Ponderados	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
7. Patrimonio Neto / Activos	15,96	15,39	16,13	15,60	17,14
8. Dividendos Pagados y Declarados / Utilidad neta	n.a.	36,5	n.a.	37,0	37,5
9. Dividendos Pagados y Declarados / Resultado Neto Ajustado por FIX SCR	n.a.	36,5	n.a.	37,0	37,5
10. Dividendos y recompra de Acciones / Resultado Neto	n.a.	36,5	n.a.	37,0	37,5
11. Resultado Neto - Dividendos pagados / Total del Patrimonio Neto	15,20	10,60	20,89	12,25	12,49
E. Ratios de Calidad de Activos					
1. Crecimiento del Total de Activos	0,17	13,08	2,01	26,36	#REF!
2. Crecimiento de los Préstamos Brutos	2,37	15,98	6,79	18,55	#REF!
3. Préstamos Irregulares / Total de Financiaciones	5,53	4,52	4,80	4,94	5,35
4. Previsiones / Total de Financiaciones	5,87	5,71	6,21	6,40	6,75
5. Previsiones / Préstamos Irregulares	106,27	126,20	129,37	129,76	126,08
6. Préstamos Irregulares Netos de Previsiones / Patrimonio Neto	(1,57)	(5,45)	(6,31)	(6,49)	(5,99)
7. Cargos por Incobrabilidad / Total de Financiaciones (Promedio)	6,33	6,35	6,70	6,81	6,56
8. Préstamos dados de baja en el periodo / Préstamos Brutos (Promedio)	n.a.	0,14	n.a.	n.a.	n.a.
9. Préstamos Irregulares + Bienes Diversos / Préstamos Brutos + Bienes Diversos	4,89	4,70	16,148,76	4,97	n.a.
F. Ratios de Fondo					
1. Préstamos / Depósitos de Clientes	106,29	111,60	107,90	114,22	109,20
2. Préstamos Interbancarios / Pasivos Interbancarios	42,85	31,76	31,88	12,38	17,63
3. Depositos de clientes / Fondo Total excluyendo Derivados	83,50	77,62	84,03	77,10	82,58

(*) Indicador de solvencia requerido por el Banco Central del Paraguay (BCP)



Desempeño de la entidad

La rentabilidad de Familiar se sustenta en el sostenido y buen margen de intermediación, producto de su modelo de negocios mayormente orientado a la banca minorista (caracterizado por amplios márgenes, alta atomización y mayor costo de provisiones) y su capacidad de generación de ingresos a partir de su amplia base de clientes. El Banco presenta márgenes de mejora en su eficiencia operativa y diversificación de su segmento de clientes (aspectos sobre los que la entidad viene trabajando), que le permitirían elevar su rentabilidad operativa ante la presión que sufren los spreads de intermediación dada la fuerte competencia en el sistema. A mar'20 la rentabilidad de la entidad se mantenía en buenos niveles (ROAE: 15,5% y ROAA: 2,43%).

Flujo de ingresos sustentado en el margen de intermediación y de servicios

Los ingresos de Familiar provienen principalmente de su spread de intermediación entre su cartera de préstamos y su estructura de fondeo. Los ingresos netos por intereses representaban a mar'20 el 62% de los ingresos, generados principalmente por su cartera minorista y middle market, segmentos con mayor tasa activa promedio. En este sentido, la evolución de los ingresos depende no sólo del crecimiento de su volumen de negocios, sino también del adecuado pricing de sus riesgos, calce de tasa y plazos. El Banco registra una apropiada gestión de estos factores que se refleja en su amplio y sostenido spread de intermediación (10,86% a mar'19 y 4,86% neta del costo económico de la cartera de crédito).

Como se ha mencionado anteriormente, el spread de la entidad y del sistema registran una tendencia descendente en los últimos cinco años por lo cual Familiar decidió cambiar su estrategia orientada a diversificar la cartera de negocios hacia el segmento corporativo con menor spread y riesgo de crédito, mejorar su eficiencia operativa enfocándose en la reducción de costos y el crecimiento de su escala, y robustecer su estructura de fondeo mediante servicios de cash management al segmento de empresas. FIX prevé que el margen de intermediación del Banco continúe comprimiéndose a medida que la contribución al resultado de la cartera corporativa continúe creciendo, dado que el spread de este segmento de clientes es inferior al de las demás líneas de negocios y con mayor competencia.

Los ingresos netos por servicios representan el 17% del flujo del total de ingresos del banco (2,9% de los activos rentables) y representaron en promedio el 38% de los gastos operativos de la entidad en los últimos cuatro años (30,8% a mar'20). Los principales flujos de ingresos por comisiones provienen de la operatoria de sus tarjetas de crédito, administración de cuenta corriente, y de giros, transferencias y órdenes de pago, que en conjunto representan aproximadamente el 36% de los ingresos brutos por servicios.

Finalmente, un 3% de los ingresos proviene de la compra y venta de moneda extranjera, que es un flujo recurrente y de bajo riesgo para la entidad, y un 4% de su posición de títulos públicos (soberanos y letras del BCP) y privados.

Eficiencia con márgenes de mejora

Familiar conserva una eficiencia adecuada, soportada en el amplio spread de intermediación de su operatoria. La entidad tiene una amplia estructura de personal compuesta por 1074 personas para atender su numerosa base de clientes, constituyéndose en el cuarto banco del sistema por cantidad de empleados (superior a la media del sistema es 601 personas). Aproximadamente el 45% de los gastos operativos anuales de la entidad corresponden a gastos de personal (3,5% de los activos rentables), y el resto proviene de otros gastos operativos. No obstante, el margen de intermediación de su operatoria y la capacidad del Banco para generar ingresos, le permiten registrar por el momento una adecuada eficiencia por flujos (a Mar'20 los gastos operativos representaban el 52,2% de los ingresos brutos y 47,3% en promedio de los últimos tres años).

Al analizar la eficiencia en función del volumen de préstamos administrado por empleado (gráfico #6), Familiar registra uno de los más bajos indicadores (Gs 3.597 millones) fundamentalmente debido al mayor peso del segmento minorista (con préstamos muy atomizados, de corto plazo y alta rentabilidad) dentro de su estructura de negocios. Sin embargo, la incidencia de los gastos operativos anualizados sobre el volumen de los activos rentables promedio administrado (9,1% a dic'19), se observa por encima de la media de bancos privados (4%).

Entidades Financieras

Bancos
Paraguay

Gráfico #4: Estructura de Ingresos - Dic'18

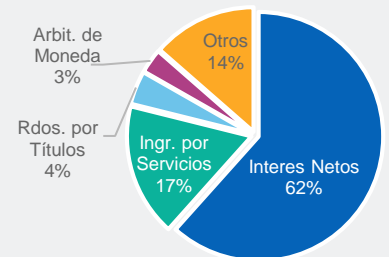
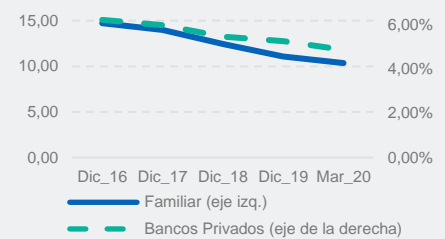


Gráfico #5: Evolución del Spread



Gráfico#6: Préstamos por empleado

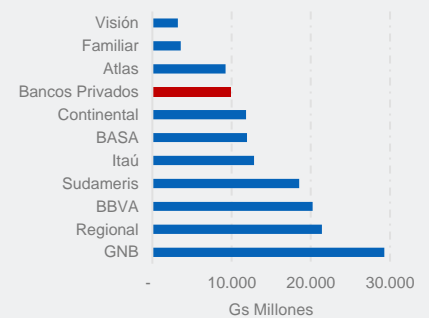
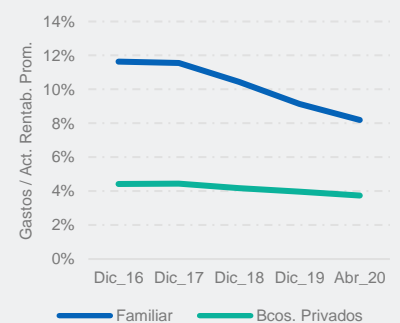


Gráfico #7: Evolución de la eficiencia



Como hemos mencionado anteriormente (véase Perfil), ante un escenario de creciente competencia y compresión de los spreads, Familiar ha cambiado su estrategia de negocios hacia una mayor escala en banca corporativo y menores costos a través de su transformación hacia la banca digital. Dentro de este último factor, en el presente ejercicio la entidad decidió acelerar su proceso de reducción de costos que contempla una revisión de las gratificaciones y remuneraciones del personal y el directorio, gastos de marketing, comisiones por ventas, gastos de consultoría, de alquileres y un ajuste en la estructura de sucursales y personal, que derivaran en un ahorro aproximado de Gs 20.000 millones en 2020 y de Gs 45.000 millones en 2021.

FIX considera que de concretarse con éxito su estrategia, Familiar podrá incrementar su escala de negocios (volumen de cartera), continuar su tendencia de mejora en la eficiencia operativa, compensando el menor margen de intermediación con la reducción de costos y recortar las diferencias con respecto a lo observado para el promedio de las entidades privadas del sistema bancario (véase Gráfico #7).

Costo económico de la cartera ligado al perfil de su negocio y la política de provisiones propia del Banco

Debido a la elevada participación en el negocio minorista (consumo y microcrédito) y banca integral (pymes y personas), con mayor prima de riesgo de crédito relativa que los demás segmentos de clientes del mercado, el costo económico de la cartera es superior al observado para la media del sistema, situación que se refleja en un spread de intermediación por encima del registrado por sus competidores dado que su tasa activa contempla ese riesgo. En este sentido, los cargos por provisiones anualizados representan en promedio el 6,5% de la cartera bruta promedio y aproximadamente el 60% de los resultados antes de provisiones.

La entidad en forma prudencial lleva a cabo una política de provisiones acorde a los estándares internacionales de Basilea, estableciendo su cargo al resultado en función de sus modelos de pérdida esperada lo que históricamente ha llevado al Banco a generar provisiones globales por encima de los mínimos regulatorios establecidos por el BCP (a mar'20 el 60% del stock de provisiones corresponde a provisiones globales). Ante el escenario impuesto por la pandemia del COVID19, Familiar ha desarrollado proyecciones de resultados con un modelo conservador que supone un máximo stress para su cartera de préstamos y sobre el cual proyecta generar provisiones globales en Gs 25.000 millones adicionales en el ejercicio. Ante estas medidas implementadas por Familiar, se prevé que las provisiones generen una mayor presión sobre los resultados del ejercicio a fin de construir un colchón adicional de capital para afrontar potenciales incrementos de incobrabilidad a futuro

FIXevalúa positivamente la política de provisiones de la entidad, así como la prudencia en la gestión del riesgo de crédito de su cartera.

Administración de riesgos

El principal riesgo al que se encuentra expuesto Familiar es el riesgo de crédito, las financiaciones al sector financiero y no financiero netas de provisiones representan el 73% del total del activo a Mar'20. Adicionalmente, otros riesgos a los que se encuentran expuestas todas las entidades bancarias son el riesgo de liquidez, de moneda, de tasa de interés, de mercado y operativo, aunque su potencial impacto es limitado, debido el actual escenario de estabilidad en que opera el sistema financiero del Paraguay y la prudente gestión de riesgos de Familiar.

Gráfico #8: Evolución costo económico de la cartera

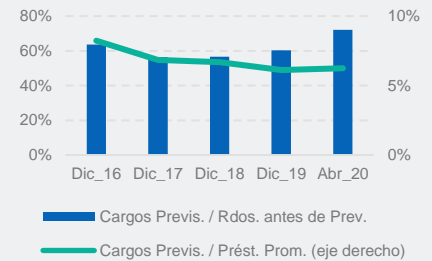


Gráfico #9: Crecimiento Anual del Stock de Préstamos

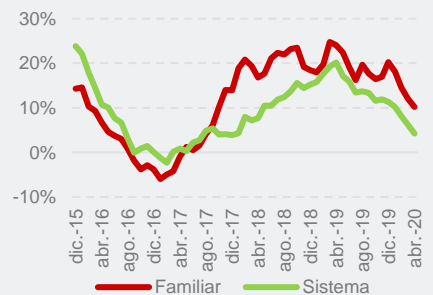
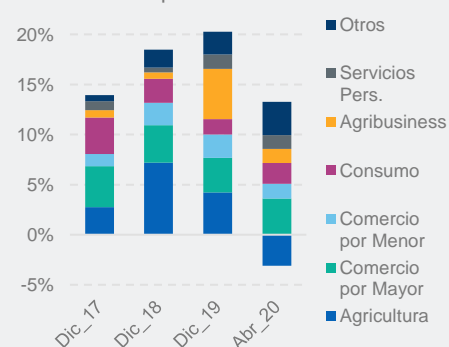


Gráfico #10: Contribución al crecimiento por sector





Riesgo crediticio

La cartera de préstamos del Banco registra un sostenido crecimiento, por encima de la media del mercado, durante los últimos tres años que le ha permitido acrecentar progresivamente su participación de mercado en el sistema bancario. En 2019 la entidad reportó un incremento anual del 20,3% de su stock de préstamos, por encima del sistema en su conjunto (11,3%), mientras que en los primeros cuatro meses del presente ejercicio, al igual que el resto de las entidades, registra una marcada desaceleración en el aumento de las financiaciones como consecuencia de la caída en la actividad económica impulsado por el shock negativo impuesto por la pandemia del COVID19. Sin embargo, el alza anual a abr'20 (10%) continuaba comparando mejor al sistema en su conjunto (4,2%).

El libro de préstamos presenta un mayor peso relativo de la banca de consumo, segmento sobre el cual la entidad ha apalancado su crecimiento y tiene un know how muy específico. No obstante, desde el cambio de estrategia el Banco ha ampliado la participación del segmento de banca corporativa dentro de su portafolio de préstamos (véase Gráfico #11), lo que se reflejó en la composición de la cartera por sector económico con una mayor participación en sectores de Comercio al por Menor (13%), al por Mayor (13%), Agribusiness (6%), Servicios Personales (5%), que se suman a los sectores tradicionales del banco que son Consumo (33%) y Agricultura (16%). FIX estima que la actual tendencia de diversificación de la cartera por actividad económica y por segmento de cliente continúe acentuándose a mediano plazo.

Debido a que una parte significativa de la cartera se orienta al segmento de consumo y de personas de ingresos medios altos y PyMES, una alta proporción de la cartera de préstamos está nominada en moneda local (72% a dic'19), sin embargo, el crecimiento de la participación del segmento corporativo ha llevado a una progresiva dolarización de la cartera de préstamos (21% a dic'19 vs 15% a dic'16).

Dado el modelo de negocio, el stock de financiaciones presenta una buena atomización por deudor, los primeros diez grupos económicos representan el 13,5% del total de préstamos vigentes y los primeros 50 el 29%. Es factible que la concentración en los primeros deudores se incremente a medida que continúe creciendo el peso de la cartera corporativa dentro del balance de la sociedad.

La calidad de la cartera es adecuada y su riesgo crediticio se ajusta a los segmentos de clientes que la entidad ofrece servicios financieros. A Abr'20 la cartera vencida representa el 5,5% de los préstamos brutos, por encima de la media del sistema (4,5%). La morosidad de la cartera responde principalmente a la cartera de consumo (9%) con un mayor peso sobre el portafolio de financiaciones, que en parte es compensada por el menor riesgo de crédito de los segmentos de personas ABC1 y pymes (4%) y corporativa (1%). De considerarse la clasificación del deudor, la exposición a riesgos en situación 2 a 6 alcanza un adecuado 5,5% a mar'20 del total de riesgos y contingencias.

Ante el actual contexto, con un fuerte stress sobre la actividad económica y la cadena de pagos, BCP estableció ciertas medidas tendientes a darle flexibilidad al sistema bancario para brindarle una mayor liquidez y flexibilidad al mercado. Entre estas medidas excepcionales se destaca la facilidad de reprogramar los vencimientos de las financiaciones en situación normal, así como suspender la reclasificación de los deudores de las nuevas financiaciones y diferir las provisiones por riesgo de crédito en el tiempo. En este sentido, el impacto de la emergencia sanitaria en la cartera de los bancos se vio reflejado en la proporción de la cartera de préstamos incluida dentro de las medidas transitorias adoptadas (véase gráfico #14) que representó aproximadamente el 8,9% del stock a abr'19 (8,2% en el caso de Familiar), mientras que de adicionarse la cartera vencida, renovada, con refinanciaciones o reestructuraciones, los créditos con algún stress sobre su capacidad de pago se aproximan al 27,7% (31,7% en el caso de Familiar).

Bajo el actual escenario, la Calificadora prevé que la morosidad de la cartera de Familiar y del resto del sistema aumente en el ejercicio como consecuencia de la caída de la actividad económica cuya recuperación se estima será lenta para la mayoría de los países de la región.

Gráfico #11: Composición por segmento de clientes

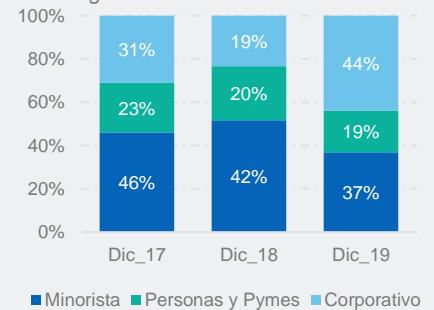


Gráfico #12: Préstamos por Act. Econ.

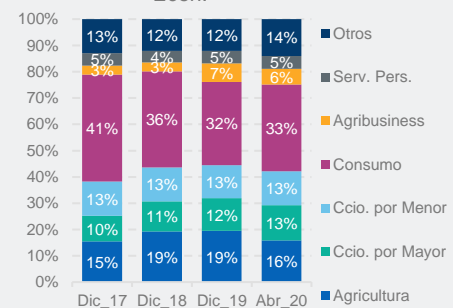


Gráfico #13: Evolución de la morosidad

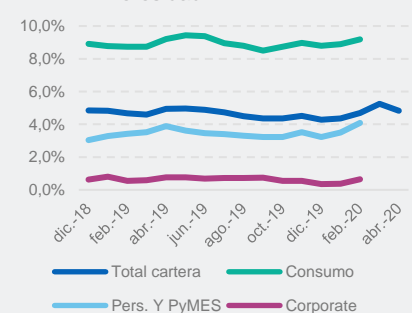
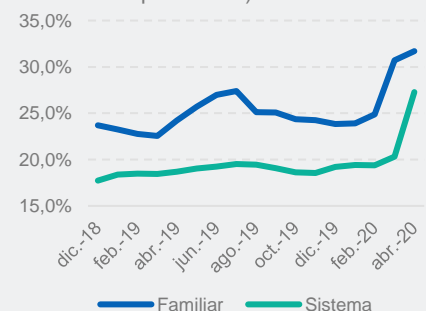
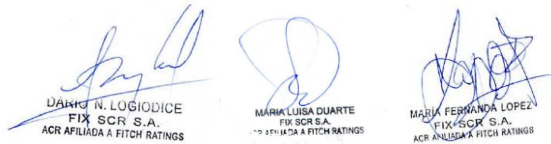


Gráfico #14: Vencidos + RRR + Med. Transit. (% de la cartera de préstamos)





Sin embargo, Familiar mantiene una buena cobertura de provisiones, representando el 106,3% de la cartera vencida (120,5% a abr'20), limitando la exposición del patrimonio a un potencial riesgo de incobrabilidad de los préstamos (-1,57%). Además, como se mencionó, la entidad mantiene una política de provisiones en función de sus modelos de pérdida esperada lo que históricamente ha llevado al Banco a generar provisiones globales por encima de los mínimos regulatorios establecidos por el BCP (a mar'20 el 60% del stock de provisiones corresponde a provisiones globales). En este sentido, ante el escenario impuesto por la pandemia del COVID19, el Banco ha decidido no adherir a la normativa del BCP que permite diferir los cargos por provisiones, proyectando generar provisiones globales adicionales en aproximadamente Gs 25.000 millones en el presente ejercicio a fin de enfrentar un potencial incremento de la incobrabilidad en su cartera de préstamos en la segunda mitad del año.

Finalmente, la inmovilización del activo por bienes recibidos en defensa de créditos impagos (netos de provisiones) es razonable (6,3% del activo total).

Riesgo de mercado

El Comité de Activos, Pasivos y Riesgos Financieros, es el encargado de gestionar los activos y pasivos del Banco, así como de los riesgos de liquidez y de mercado (riesgo de tasa de interés y de tipo de cambio) del balance de Familiar. El mismo está compuesto por tres Directores, el Gerente General, el Gerente de Finanzas, de Riesgos, y el Gerente Comercial y se reúne como mínimo una vez al mes.

Para la gestión del riesgo de mercado la entidad utiliza el Var con dos metodologías, el de simulación histórica con un 99% de confianza para 252 observaciones y horizonte temporal de 10 días y el método de medias móviles ponderadas exponenciales. Además, el banco emplea herramientas de stress test y back testing. Los límites de exposición a pérdidas por volatilidad en las valuaciones de los activos mantenidos en balance para transacción son prudentes y limitan la potencial pérdida del patrimonio hasta un máximo del 1,5%.

Familiar conserva en balance una posición de títulos relativamente baja (aproximadamente 12% del activo a dic'20) y mayormente de corto plazo. La inversión está alocada fundamentalmente en letras del BCP (55%) y bonos privados (27,8%, contabilizados como financiaciones al sector privado no financiero), mientras que el resto de las posiciones del portafolio de títulos del Banco corresponde a depósitos overnights y repos interbancarios (10,9%), CDAs (4,8%) y bonos del tesoro (1,8%). El 56,6% de la cartera tiene vencimiento en 2020, el 18,8% en 2021, y la totalidad de las inversiones esta contabilizada a costo más rendimiento, sin una diferencia significativa respecto de su valor probable de realización (2,5%).

Familiar presenta una acotada dolarización de su balance (el 23% del activo y el 27% del pasivo, están nominados en moneda extranjera), que lo destaca respecto del promedio de bancos donde la posición es más fuerte. El Banco gestiona de manera prudente su exposición a la volatilidad del tipo de cambio, conservando a mar'20 una posición activa neta de Gs 1.946 millones (0,12% del patrimonio)

Para la administración del riesgo de tasa de interés, Familiar utiliza herramientas de análisis de sensibilidad de brechas, de exposición de tasa de interés y del valor económico del capital ante escenarios de variación de las tasas activas y pasivas en su balance. La mayor parte de las operaciones son a tasa fija y el calce entre pasivos y activos se muestra adecuado aunque con una brecha negativa en el muy corto plazo producto de la importante proporción de cuentas a la vista dentro de su fondeo.

Fuentes de fondos y capital

Fondeo y liquidez

Familiar posee una adecuada estructura de fondeo para la operatoria que realiza. La principal fuente de recursos proviene de los depósitos del sector privado no financiero (68% del activo), que se complementa con el capital propio (16% del activo), líneas de financiación con entidades financieras locales y extranjeras (11,3%) y emisiones de bonos en el mercado de capitales (2,2%).

La evolución de depósitos del Banco ha registrado una buena dinámica de crecimiento (por encima del promedio del sistema) en los últimos años que le han permitido a Familiar alimentar la expansión de sus activos. En este sentido a mar'20 los depósitos continuaban registrando un

Entidades Financieras

Bancos
Paraguay

Gráfico #15: Morosidad por Sector Econ.

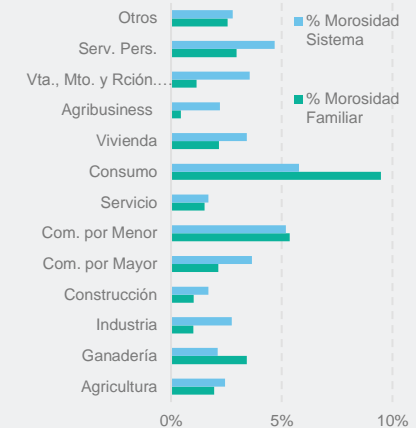


Gráfico #16: Descalce de plazo - Dic'19

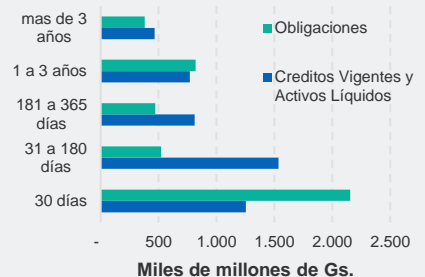


Gráfico #17: Evolución anual de los depósitos

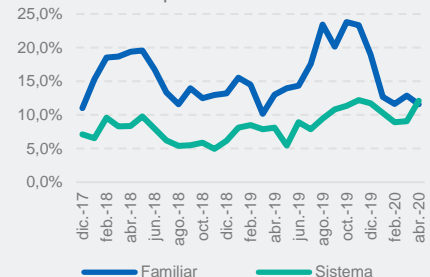
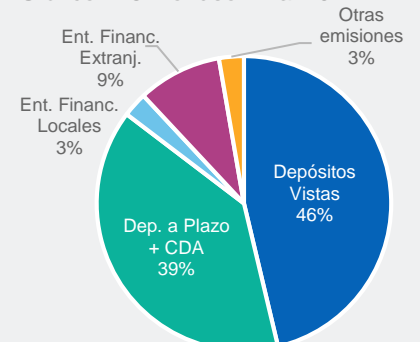


Gráfico #18: Fondeo - Mar'19





crecimiento de 12,9% interanual a pesar del adverso contexto mencionado anteriormente. La estructura de las captaciones presenta una buena mezcla entre depósitos a la vista (51%) y depósitos a plazo (49%), que proveen a la entidad de un acotado costo de fondeo. A pesar de que su modelo de negocio tiene una mayor presencia en el segmento de personas y pymes, la base de depósitos registra una moderada concentración por acreedor, representando los primeros diez el 26% del total de captaciones del sector privado no financiero (los cincuenta siguientes el 13%). Finalmente, como se mencionó previamente los depósitos en moneda extranjera representan un acotado 24% del total de las imposiciones.

La financiación con entidades financieras locales proviene básicamente de CDA y préstamos financieros de AFD, mientras que las financiaciones de entidades extranjeras son líneas crediticias con BNDES, BID Invest, Citibank, IFC y Oikocredit. El 63% de estas líneas proviene de entidades locales mientras que el 37% corresponde a entidades extranjeras (mayormente del IFC y BNDES).

Finalmente Familiar durante 2018 y 2019 tuvo programas de emisión de bonos en el mercado de valores del Paraguay por hasta un monto en circulación por hasta Gs 200.000 millones y 60.000 millones respectivamente. Bajo estos programas el Banco realizó emisiones en 2018 por Gs 55.000 millones y una en 2019 por Gs 40.000 millones. Actualmente el monto en circulación es de aproximadamente Gs 90.000, y la asamblea de accionistas autorizó la actualización del programa para realizar nuevas emisiones en el 2020, en caso que las condiciones de mercado así lo permitan.

Para la administración del riesgo de liquidez, Familiar emplea una serie de herramientas como el valor en riesgo de liquidez y máximo retiro probable, análisis de gap de liquidez, concentración de depósitos, a los fines de establecer sus niveles mínimos de cobertura de liquidez (o colchón de liquidez para hacer frente al retiro de depósitos). El Banco mantiene vigente una política de límites de cobertura de liquidez en moneda local y extranjera, así como límites para su valor a riesgo de liquidez que FIX evalúa prudentes y acota el riesgo de la entidad.

La cobertura de liquidez es buena y se ha conservado en niveles adecuados a lo largo del tiempo. Durante 2019 la cobertura de activos líquidos (Disponibilidades + BCP + títulos soberanos) se mantuvo por encima del 30% de los depósitos tanto en moneda local como extranjera. Asimismo, debido al cambio en el contexto operativo por el COVID19, el Banco decidió incrementar su cobertura de liquidez en forma preventiva, alcanzando en moneda extranjera al 47,7% y 34,4% en moneda local a Abr'20. FIX estima que la entidad continuará gestionando su riesgo de liquidez con niveles prudentes de cobertura, por lo que no se prevé que sus colchones de liquidez se reduzcan en el corto plazo.

Capital

Familiar históricamente ha conservado una adecuada posición de capitales, acorde a su modelo de negocio, sustentada en su buena generación de resultados que le ha permitido alimentar su crecimiento. FIX estima probable que a largo plazo la capitalización de la entidad converja a niveles más cercanos a los observados para el sistema bancario, en la medida que se materialice la estrategia del Banco de diversificar sus segmentos de negocio, incrementemente su escalay se consolide la compresión de los spreads. Asimismo, FIX prevé que la entidad conserve su capitalización por encima de la media de bancos privados dada su política prudencial en el manejo de sus riesgos.

A mar'20 el capital tangible representaba el 15% de los activos y contingencias tangibles del Banco, mientras que los niveles capital regulatorio (13% de capital de nivel 1 y 21% de capital regulatorio total) en función de los activos y contingencias ponderados por riesgo se encuentran por encima de los mínimos regulatorios (8% y 12% respectivamente), que le proveen de un margen adecuado para soportar el crecimiento de su negocio cuando se recupere la demanda de crédito y la actividad económica.

Gráfico #19: Cobertura de liquidez (Act. Líquidos / Depósitos)

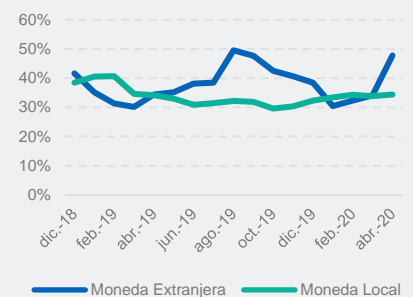


Gráfico #20: Patrimonio / Activos y Contingencias Tot.

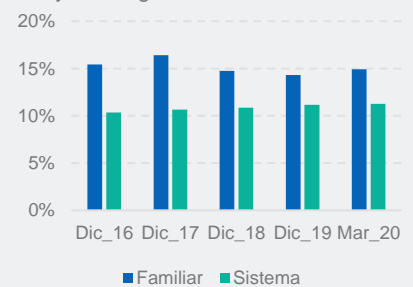
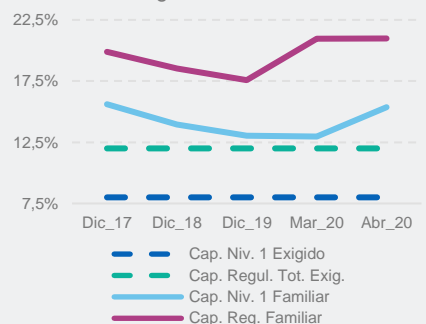


Gráfico #21: Márgenes de Capital Regulatorio



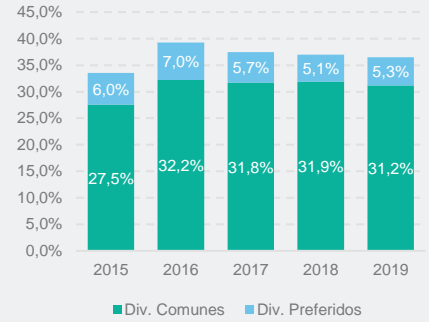
Como mencionamos (véase Perfil), aproximadamente el 13,5% del capital de Familiar está compuesto por acciones preferidas, que no tienen voto dentro de la asamblea de accionistas, pero contemplan una distribución de dividendos preferentes anuales sobre el valor nominal de cada acción. Los dividendos a distribuir se determinan en función de la tasa de inflación anual más 6%, con una tasa mínima del 12% y máxima del 20%. En este sentido, la distribución de dividendos preferentes representó el 5,3% de los resultados del ejercicio de 2019.

Familiar mantiene como política la distribución de dividendos de aproximadamente el 35% de su generación de resultados anuales. En los últimos cinco años la distribución promedio ha sido de aproximadamente el 37%, no obstante, el 16% en promedio del monto distribuido corresponde a dividendos de las acciones preferidas, por lo que los dividendos comunes representaron el 31%.

Entidades Financieras

Bancos
Paraguay

Gráfico #22: Distribución de Dividendos
 (% del Resultado del ejercicio)



[Firma]
 DAHIS N. LOGIODICE
 FIX SCR S.A.
 ACR AFILIADA A FITCH RATINGS

[Firma]
 MARIA LUISA DUARTE
 FIX SCR S.A.
 ACR AFILIADA A FITCH RATINGS

[Firma]
 MARIA FERNANDA LOPEZ
 FIX SCR S.A.
 ACR AFILIADA A FITCH RATINGS

Anexo I - DICTAMEN

El Consejo de Calificación de FIX SCR S.A. AGENTE DE CALIFICACIÓN DE RIESGO, reunido el 8 de julio de 2020 ha decidido asignar la Categoría A+Py con Tendencia Estable a la Calificación Nacional de Largo Plazo de Banco Familiar S.A.E.C.A.

Categoría A: Corresponde a aquellas entidades que cuentan con políticas de administración del riesgo, buena capacidad de pago de las obligaciones, pero ésta es susceptible de deteriorarse levemente ante posibles cambios en el ente, en la industria a que pertenece o en la economía.

Los signos "+" o "-" podrán ser añadidos a una calificación nacional para las categorías de riesgo entre AA y B con el fin de mostrar una mayor o menor importancia relativa dentro de la correspondiente categoría, sin alterar la definición de la categoría a la cual se los añade.

Las calificaciones nacionales no son comparables internacionalmente y son identificadas con el agregado de un identificador especial para cada país, "py" para las calificaciones nacionales en Paraguay.

La calificación de Banco Familiar S.A.E.C.A. se fundamenta en su buena capitalización, alta rentabilidad y prudente gestión de los riesgos de liquidez y crédito. La calificación también considera los desafíos que aún tiene el Banco en cuanto a mejoras de eficiencia, diversificación de sus segmentos de clientes y de mayor escala de negocios, así como de mejora en las políticas de gobierno corporativo ligadas a la reglamentación de la relación entre la amplia base de accionistas y la composición del directorio.

La Tendencia de una calificación indica la posible dirección en que se podría mover una calificación dentro de un período de uno o dos años. Las tendencias reflejan perspectivas financieras o de otra índole que no se han consolidado aún al nivel de disparar un cambio de calificación, pero que podrían hacerlo si dicho comportamiento se mantiene. Puede ser fuerte, estable o sensible. Una tendencia sensible o fuerte no implica que un cambio en la calificación sea inevitable. Del mismo modo, una calificación con tendencia estable puede ser cambiada antes de que la tendencia se modifique a fuerte o sensible si existen elementos que lo justifiquen.

Nuestro análisis de la situación de la entidad se basa en los estados contables al 31.12.2019, auditados por Deloitte & Touche - Paraguay, que expresa que los mismos presentan razonablemente, en todos sus aspectos importantes, la situación patrimonial y financiera de Banco Familiar S.A.E.C.A. y los resultados de sus operaciones, y sus flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con las normas contables, los criterios de valuación y clasificación de riesgos y las normas de presentación establecidas por el Banco Central del Paraguay.

Asimismo, se tomó en consideración El Estado de Situación Patrimonial y de Resultados de la entidad al 31 de marzo de 2020, con revisión limitada por parte del auditor externo en virtud de su carácter de período intermedio.

La información suministrada para el análisis es adecuada y suficiente.

La presente calificación se determinó en base a la información cuantitativa y cualitativa suministrada por el emisor de carácter privado y la siguiente información pública:

- Estados contables auditados al 31.12.2019.
- Estados contables trimestrales (último 31.03.2020).
- Boletines Estadísticos de Bancos, disponibles en www.bcp.gov.py



DARÍO N. LOGIODICE
FIX SCR S.A.
ACR AFILIADA A FITCH RATINGS



MARÍA LUISA DUARTE
FIX SCR S.A.
ACR AFILIADA A FITCH RATINGS



MARÍA FERNANDA LÓPEZ
FIX SCR S.A.
ACR AFILIADA A FITCH RATINGS

Anexo II

De acuerdo con lo establecido en la Resolución N° 2 Acta N° 57 de fecha 17 de agosto de 2010 del Banco Central del Paraguay y de la Circular DIR N°008/2014 de fecha 22 de mayo de 2014 de la Comisión Nacional de Valores, se informa lo siguiente:

- Fecha de la calificación: 8 de julio de 2020.
- Fecha de publicación: de acuerdo con el procedimiento descrito en la Resolución N° 2 antes citada.
- Tipo de reporte: Calificación Inicial Pública.
- Estados Financieros referidos al 31.03.2020.
- Calificadora: FIX SCR S.A. AGENTE DE CALIFICACIÓN DE RIESGO (Afiliada de Fitch Ratings)
 - www.fixscr.com
 - Sarmiento 663 Piso 7, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina.
 - Teléfono: (+5411) 5235 8100 / Email: info@fixscr.com
 - Representante Legal: Dr. Alejandro Piera
 - Ricardo Brugada 196 esquina Brasilia y Luis Morales, Asunción, Paraguay.
 - (+595) 21 203 030 / alejandropiera@ghp.com.py

Entidad	Calificación Local	
Banco Familiar S.A.E.C.A.	Solvencia	A+py
	Tendencia	Estable

NOTA: La calificación de riesgo no constituye una sugerencia o recomendación para comprar, vender, mantener un determinado valor o realizar una inversión, ni un aval o garantía de inversión y su emisor.

Mayor información sobre esta calificación en:

- www.familiar.com.py
- www.fixscr.com

Metodología y procedimiento de calificación

La metodología de calificación para instituciones financieras está disponible en: www.fixscr.com/metodologia.

El procedimiento de calificación se puede encontrar en: www.fixscr.com/ratings?filter_country=126.

Nomenclatura

A: Corresponde a aquellas entidades que cuentan con políticas de administración del riesgo, buena capacidad de pago de las obligaciones, pero ésta es susceptible de deteriorarse levemente ante posibles cambios en el ente, en la industria a que pertenece o en la economía.

Los signos "+" o "-" podrán ser añadidos a una calificación nacional para las categorías de riesgo entre AA y B con el fin de mostrar una mayor o menor importancia relativa dentro de la correspondiente categoría, sin alterar la definición de la categoría a la cual se los añade.

Mayor información sobre el significado detallado de todas las categorías de calificación se puede encontrar en: <https://www.fixscr.com/site/definiciones>.

Descripción general

La evaluación practicada por FIX SCR S.A. se realizó sobre la base de un análisis de la información pública de la entidad y aquella provista voluntariamente por ella. Específicamente en este caso, se consideró la siguiente información:

- Propiedad, administración y estructura organizacional.
- Perfil.



DANIEL N. LOGIODICE
FIX SCR S.A.
ACR AFILIADA A FITCH RATINGS



MARÍA LUISA DUARTE
FIX SCR S.A.
ACR AFILIADA A FITCH RATINGS



MARÍA FERNANDA LOPEZ
FIX SCR S.A.
ACR AFILIADA A FITCH RATINGS

- Desempeño.
- Administración de riesgos.
- Evolución de la cartera de créditos.
- Informes de control interno y externo.
- Fondeo y liquidez.
- Adecuación de capital.
- Perspectivas.
- Tamaño y diversificación.

También se mantuvieron reuniones con la administración superior y con unidades de riesgo y control. Cabe señalar que no es responsabilidad de la firma calificadora la verificación de la autenticidad de la información.



DANIEL N. LOSIODICE
FIX SCR S.A.
ACR AFILIADA A FITCH RATINGS



MARÍA LUISA DUARTE
FIX SCR S.A.
ACR AFILIADA A FITCH RATINGS



MARÍA FERNANDA LOPEZ
FIX SCR S.A.
ACR AFILIADA A FITCH RATINGS

Las calificaciones incluidas en este informe fueron solicitadas por el emisor o en su nombre y, por lo tanto FIX SCR S.A. AGENTE DE CALIFICACIÓN DE RIESGO (Afiliada de Fitch Ratings) – en adelante FIX SCR S.A. o la calificadoras-, ha recibido honorarios correspondientes por la prestación de sus servicios de calificación.

TODAS LAS CALIFICACIONES CREDITICIAS DE FIX SCR SA. ESTÁN SUJETAS A CIERTAS LIMITACIONES Y ESTIPULACIONES. POR FAVOR LEA ESTAS LIMITACIONES Y ESTIPULACIONES SIGUIENDO ESTE ENLACE: WWW.FIXSCR.COM. ADEMÁS, LAS DEFINICIONES DE CALIFICACIÓN Y LAS CONDICIONES DE USO DE TALES CALIFICACIONES ESTÁN DISPONIBLES EN NUESTRO SITIO WEB WWW.FIXSCR.COM. LAS CALIFICACIONES PÚBLICAS, CRITERIOS Y METODOLOGÍAS ESTÁN DISPONIBLES EN ESTE SITIO EN TODO MOMENTO. EL CÓDIGO DE CONDUCTA DE FIX SA. Y LAS POLÍTICAS SOBRE CONFIDENCIALIDAD, CONFLICTOS DE INTERÉS, BARRERAS A LA INFORMACIÓN PARA CON SUS AFILIADAS, CUMPLIMIENTO Y DEMÁS POLÍTICAS Y PROCEDIMIENTOS ESTÁN TAMBIÉN DISPONIBLES EN LA SECCIÓN DE CÓDIGO DE CONDUCTA DE ESTE SITIO. FIX SA. PUEDE HABER PROPORCIONADO OTRO SERVICIO ADMISIBLE A LA ENTIDAD CALIFICADA O A TERCEROS RELACIONADOS. LOS DETALLES DE DICHO SERVICIO DE CALIFICACIONES, PARA LOS CUALES EL ANALISTA LIDER SE BASA EN UNA ENTIDAD REGISTRADA ANTE LA UNIÓN EUROPEA, SE PUEDEN ENCONTRAR EN EL RESUMEN DE LA ENTIDAD EN EL SITIO WEB DE FIX SCR SA.

Este informe no debe considerarse una publicidad, propaganda, difusión o recomendación de la entidad para adquirir, vender o negociar valores negociables o del instrumento objeto de calificación.

La reproducción o distribución total o parcial de este informe por terceros está prohibida, salvo con permiso. Todos sus derechos reservados. En la asignación y el mantenimiento de sus calificaciones, FIX SCR SA. se basa en información fáctica que recibe de los emisores y sus agentes y de otras fuentes que FIX SCR SA. considera creíbles. FIX SCR SA. lleva a cabo una investigación razonable de la información fáctica sobre la que se basa de acuerdo con sus metodologías de calificación, y obtiene verificación razonable de dicha información de fuentes independientes, en la medida que dichas fuentes se encuentren disponibles para una emisión dada o en una determinada jurisdicción. La forma en que FIX SCR SA. lleve a cabo la investigación factual y el alcance de la verificación por parte de terceros que se obtenga, variará dependiendo de la naturaleza de la emisión calificada y el emisor, los requisitos y prácticas en la jurisdicción en que se ofrece y coloca la emisión y/o donde el emisor se encuentra, la disponibilidad y la naturaleza de la información pública relevante, el acceso a representantes de la administración del emisor y sus asesores, la disponibilidad de verificaciones preexistentes de terceros tales como los informes de auditoría, cartas de procedimientos acordadas, evaluaciones, informes actuariales, informes técnicos, dictámenes legales y otros informes proporcionados por terceros, la disponibilidad de fuentes de verificación independiente y competentes de terceros con respecto a la emisión en particular o en la jurisdicción del emisor y una variedad de otros factores. Los usuarios de calificaciones de FIX SCR SA. deben entender que ni una investigación mayor de hechos, ni la verificación por terceros, puede asegurar que toda la información en la que FIX SCR SA. en el momento de realizar una calificación crediticia será exacta y completa. El emisor y sus asesores son responsables de la exactitud de la información que proporcionan a FIX SA. y al mercado en los documentos de oferta y otros informes. Al emitir sus calificaciones, FIX SCR SA. debe confiar en la labor de los expertos, incluyendo los auditores independientes, con respecto a los estados financieros y abogados con respecto a los aspectos legales y fiscales. Además, las calificaciones son intrínsecamente una visión hacia el futuro e incorporan las hipótesis y predicciones sobre acontecimientos que pueden suceder y que por su naturaleza no se pueden comprobar como hechos. Como resultado, a pesar de la comprobación de los hechos actuales, las calificaciones pueden verse afectadas por eventos futuros o condiciones que no se previeron en el momento en que se emitió o confirmó una calificación.

La información contenida en este informe recibida del emisor se proporciona sin ninguna representación o garantía de ningún tipo. Una calificación de FIX SCR SA. es una opinión en cuanto a la calidad crediticia de una emisión. Esta opinión se basa en criterios establecidos y metodologías que FIX SCR SA. evalúa y actualiza en forma continua. Por lo tanto, las calificaciones son un producto de trabajo colectivo de FIX SCR SA. y ningún individuo, o grupo de individuos es únicamente responsable por la calificación. La calificación sólo incorpora los riesgos derivados del crédito. En caso de incorporación de otro tipo de riesgos, como ser riesgos de precio o de mercado, se hará mención específica de los mismos. FIX SCR SA. no está comprometida en la oferta o venta de ningún título. Todos los informes de FIX SCR SA. son de autoría compartida. Los individuos identificados en un informe de FIX SCR SA. estuvieron involucrados en el mismo pero no son individualmente responsables por las opiniones vertidas en él. Los individuos son nombrados solo con el propósito de ser contactados. Un informe con una calificación de FIX SCR SA. no es un prospecto de emisión ni un sustituto de la información elaborada, verificada y presentada a los inversores por el emisor y sus agentes en relación con la venta de los títulos. Las calificaciones pueden ser modificadas, suspendidas, o retiradas en cualquier momento por cualquier razón a sola discreción de FIX SCR SA. no proporciona asesoramiento de inversión de ningún tipo.

Las calificaciones representan una opinión y no hacen ningún comentario sobre la adecuación del precio de mercado, la conveniencia de cualquier título para un inversor particular o la naturaleza impositiva o fiscal de los pagos efectuados en relación a los títulos. FIX SCR SA. recibe honorarios por parte de los emisores, aseguradores, garantes, otros agentes y originadores de títulos, por las calificaciones. Dichos honorarios generalmente varían desde USD 1.000 a USD 200.000 (u otras monedas aplicables) por emisión. En algunos casos, FIX SCR SA. calificará todas o algunas de las emisiones de un emisor en particular, o emisiones aseguradas o garantizadas por un asegurador o garante en particular, por una cuota anual. La asignación, publicación o diseminación de una calificación de FIX SCR SA. no constituye el consentimiento de FIX SCR SA. a usar su nombre en calidad de "experto" en cualquier declaración de registro presentada bajo las leyes de mercado de títulos y valores de cualquier jurisdicción, incluyendo, pero no excluyente, las leyes del mercado de Estados Unidos y la "Financial Services and Markets Act of 2000" del Reino Unido. Debido a la relativa eficiencia de la publicación y su distribución electrónica, los informes de FIX SCR SA. pueden estar disponibles hasta tres días antes para los suscriptores electrónicos que para otros suscriptores de imprenta.



DANIEL N. LOGIODICE
FIX SCR S.A.
ACR AFILIADA A FITCH RATINGS



MARIA LUSA DUARTE
FIX SCR S.A.
ACR AFILIADA A FITCH RATINGS



MARIA FERNANDA LOPEZ
FIX SCR S.A.
ACR AFILIADA A FITCH RATINGS