## MEMORIA Y BALANCE 2016

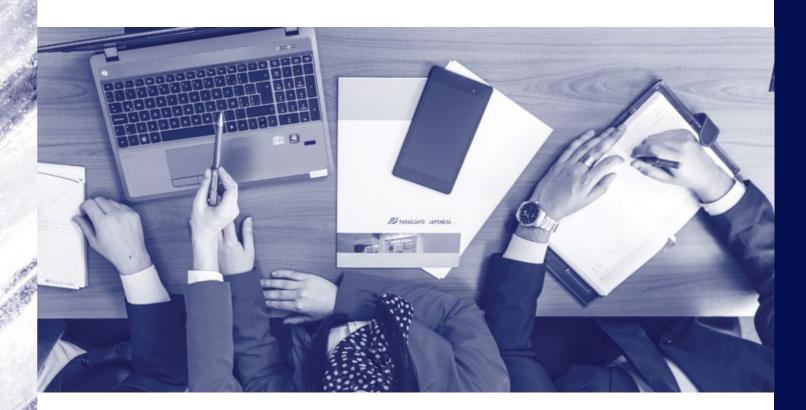


## ÍNDICE

	State of the late	

PRESENTACIÓN DE LA MEMORIA	5
Directorio	6
Misión - Visión - Valores	7
Nuestros Productos y Servicios	8
Sucursales	9
Planificación y Organización	13
Personal Superior	15
Situación Económica del País	16
Gestión Financiera	17
Riesgos y Prevención de Lavado de Dinero y Financiamiento del Terrorismo	21
EVENTOS - ENDO MARKETING - CAMPAÑAS	25
Eventos	27
Endo Marketing	29
Donaciones	31
Campañas	32
ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL	35
Estado de Situación Patrimonial - Activo	36
Estado de Situación Patrimonial -Pasivo y Patrimonio Neto	37
Estado de Resultados	38
NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES	41
Consideración por la Asamblea de Accionistas	43
Informe del Síndico	50
Dictamen de los Auditores Independientes	51

## PRESENTACIÓN DE LA MEMORIA



A continuación el trabajo realizado, teniendo en cuenta nuestros valores al servicio del cliente, accionistas y nuestros colaboradores.

## **DIRECTORIO**

**Presidente:** 

Katsuhiko Víctor Maehara Ueda

Vicepresidente:

Kazuki Endo

**Directores Titulares Ejecutivos:** 

María Elena Matsumiya Takada

Rosa Tosiko Kasamatsu Takai

Adolfo Hayato Fuchiwaki Anzai

Miguel Ángel Molas Buscio

**Director Área de Control:** 

Néstor Díaz Cáceres

**Director Área Administrativa:** 

Ignacio Constantino Florentín Mendoza

**Director Suplente:** 

Yuichi Tanaka

Síndico Titular:

Oscar Amarilla Cañete

**Síndico Suplente:** 

Edith Celeste Alma de Amarilla

# MISIÓN

"Somos una empresa que ofrece soluciones financieras para facilitar una vida mejor".

# VISIÓN

"Ser referentes de buenos negocios con alto contenido sinérgico".

# **VALORES**

Solvencia, Respeto Honestidad, Transparencia Confianza, Prudencia y Calidad





CASA MATRIZ Haedo Nro. 179 c/ Ntra. Señora de la Asunción Tel.: (595 21) 416 4000 fpj@fpj.com.py



SUC. MCAL. LÓPEZ Avda. Mcal. López Nro. 4531 c/ Bélgica Tel.: (595 21) 610 034 R.A.



CENTRO CORPORATIVO Avda. Mcal. López esq. Bélgica Tel.: (595 21) 623 281/2



SUCURSAL VILLARRICA Gral. Díaz esq. Ruíz Díaz de Melgarejo Nro. 802 Tel.: (595 541) 43 902/3



SUCURSAL SANTA RITA Avda. Rodríguez de Francia e/ El Colono y El Agricultor Tel.: (595 673) 221 505/6



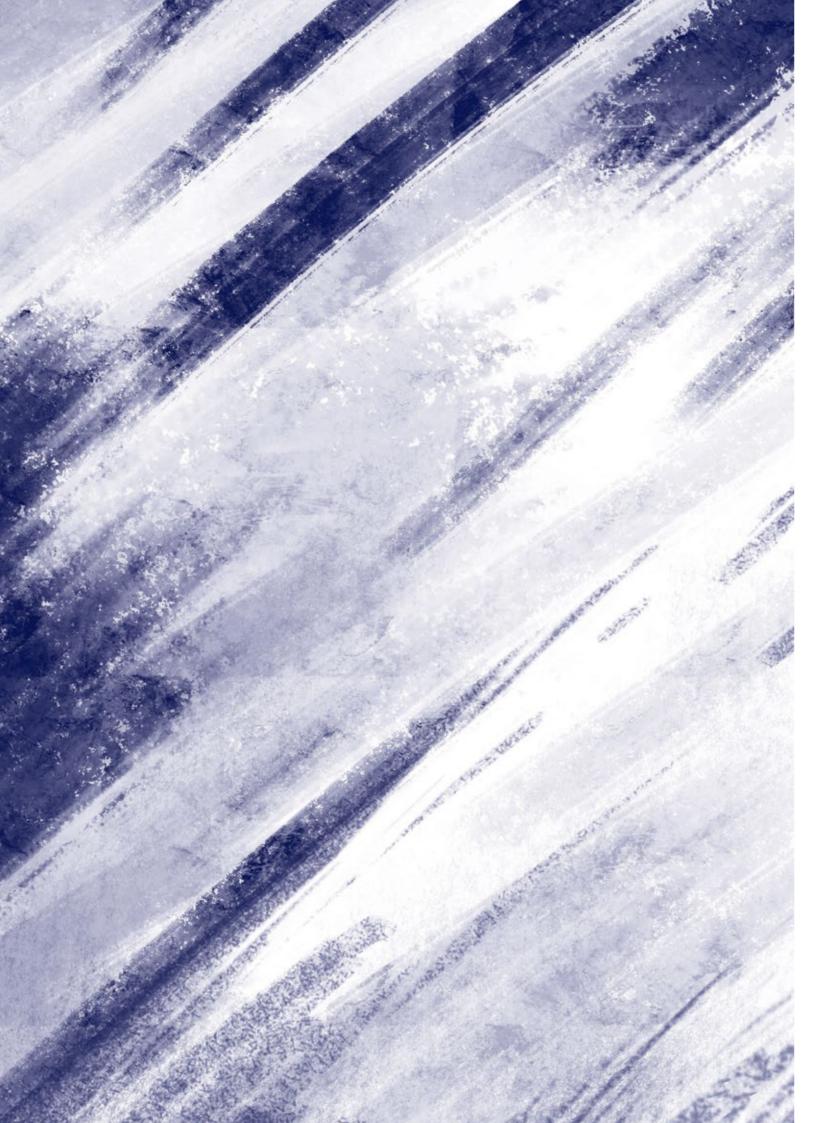
SUCURSAL ENCARNACIÓN Arq. Tomás Romero Pereira Nro. 343 Tel.: (595 71) 205 635 -205 686 - 205 597

#### Horarios de Atención

Lunes a Viernes: 08:30 a 17:30 hs







# PLANIFICACIÓN Y ORGANIZACIÓN

Hemos realizado capacitaciones constantes en la Calidad de la Atención al Cliente y seguiremos haciéndolo con mayor intensidad en el 2017 y así consolidar el trabajo eficaz con mayor satisfacción para el cliente.

Como los logros del 2016 podemos citar el monitoreo programado y realizado de los Planes Operativos con las Áreas que compone Financiera Paraguayo Japonesa conforme a los Objetivos Estratégicos determinados por el Directorio.

Hemos realizado capacitaciones constantes en la Calidad de la Atención al Cliente y seguiremos haciéndolo con mayor intensidad en el 2017 para consolidar el trabajo eficaz y con mayor satisfacción al cliente, a la vez fue incorporado un software de Gestión de Filas para una mejor organización, atención diferenciada y principalmente la atención con calidad.

La inversión en Marketing ha permitido un posicionamiento destacado de la marca en el Mercado Financiero, además con la participación de los colaboradores en las campañas publicitarias de productos, ha afianzado el sentido de pertenencia a la Financiera, desembocando en trabajo en equipo para todos los niveles existentes y así lograr los objetivos. Además produjo una aceptación en los Clientes potenciales por sus innovadores contenidos dentro de la publicidad.

Un trabajo cercano y directo con las Sucursales del País, en especial consumo, posibilitó un crecimiento sostenido con muy buenos resultados, respecto a las metas fijadas en el 2016.

En cuanto a la gestión administrativa se ha desarrollado un control interno eficaz con la incorporación del Analista de Control y con el monitoreo diario de operaciones, así como realizado un monitoreo mensual presupuestario proactivo y eficiente que permitió previsibilidad en las acciones realizadas con la generación de informes Financieros por sucursal, producto y gestión general, así como la fluidez en la trabajo y la colaboración ante todo.

El lanzamiento de la Escuela FPJ con capacitación profesional en el área de Riesgo de Créditos en varios niveles y sectores con la visión transversal, ha impulsado el conocimiento y profesionalización de los colaboradores. Cabe destacar también las capacitaciones constantes en la inducción a colaboradores nuevos y, en la Atención al Cliente con la instalación de Calidad en la Cliente, atención al fundamental para Financiera Paraguayo Japonesa. Esta visión de Calidad fue instalada en cada sucursal del País, con viajes constantes y capacitación permanente en productos desarrollados por la Financiera, acompañadas de colaboradores de Matriz y profesionales externos contratados.

#### INVERSIÓN TECNOLÓGICA

La Entidad se caracteriza por la innovación constante en materia tecnológica, en ese sentido y siguiendo las mejores prácticas de Networking, como parte del proyecto de Alta Disponibilidad de Redes, se instalaron los equipos de manera centralizada y redundante para las comunicaciones de toda la red interna, brindando estabilidad, escalabilidad y contingencia ante fallos.

En cuanto a las comunicaciones entre las oficinas de Casa Matriz y el sitio alterno, donde se encuentran los servidores de contingencia utilizados con los procesos de replicación de datos entre los servidores de ambiente de Producción, se han optimizado las mismas. Se cuenta con un doble esquema de comunicaciones entre las oficinas del Centro Corporativo, Casa Matriz y con los enlaces con cada sucursal y el sitio alterno, permitiendo así la activación

### PERSONAL SUPERIOR



automática de contingencia en redes.

Durante el año 2016 se realizó un afianzamiento en la comunicación interna, utilizando herramientas tecnológicas. Es de destacar el lanzamiento de la Intranet, en donde comunicamos información importancia empresarial, cumpleaños, lanzamientos de campañas, procedimientos y políticas. También es utilizada como una herramienta de capacitación como videos sobre temas relevantes como la prevención del Lavado de Dinero, Financiamiento del Terrorismo y Financiamieto de la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva.

Así como este tipo de herramientas, se ha implementado el Spark que permite la comunicación ágil y dinámica entre funcionarios, con toda la seguridad instalada en la Financiera.

En cuanto a la Página Web www. japonesa.com.py, se ha actualizado con una imagen moderna y fácil de usar que permitirá agilizar servicios financieros, como pago de servicios públicos, tarjetas, préstamos, consulta de Certificados de Ahorro así como autorización de operaciones, agilizando procesos y optimizando el tiempo del usuario. Además de Transferencias bancarias a través del Sistema de Pagos del Paraguay, se realizan

operaciones de transferencias desde la Caja de Ahorro a la Vista a otras Entidades Financieras o Bancarias del País de manera ágil y segura.

También es factible acceder desde cualquier dispositivo, pudiendo visualizar movimiento de cuentas que incidirá en una mejor organización de las empresas y clientes en general con sus débitos y créditos, con reportes y consultas.

Gerente General	Blanca Liliana Britez
Gerente Comercial	Santiago Weiler Gustafson
Gerente Administrativo	Elías Valiente Villalba
Gerente de Riesgo Operacional	Edina Maybell Galeano Gini
Gerente de Evaluación de Crédito	Damiana Dolores Bordón de Mujica
Gerente de Riesgos	Jorge Antonio Ríos Berbel
Gerente Corporativo	Américo Fiori Fernandez
Gerente de Ventas Telefónicas y Recuperaciones	Fabrizio Daniel Luraghi
Gerente de Informática	Raúl Albino Ávila Cacavelos
Gerente de Investigación y Desarrollo	Roberto Valerio López Centurión
Gerente de Operaciones	Nieves Josefina Dentice de Alarcón
Gerente de Gestión de Personas	Patricia Noemí Doldán Portillo
Gerente de Marketing	Karina Andrea Texeira Gómez
Contador General	Nelson Torales
Gerente de Sucursal Villarrica	Carlos Feliciano Cardozo Doria
Gerente Regional	Edgar Isaac Chávez Barboza
Gerente de Sucursal Encarnación	Victor Hugo Villalba Pedrozo
Gerente de Sucursal Mariscal López	Diego Luis Wenninger Höhn
Subgerente de Sucursal Santa Rita	Francialli Hermann Rorig
Subgerente de Captaciones	Alma Luz Gómez de Sánchez
Subgerente de Atención al Cliente	Guadalupe Rocío Brugada Oviedo
Subgerente Sucursal Mariscal López	Norma Raquel Torreani Figueredo
Jefe de Seguridad	Víctor Quintana Rodríguez
Jefe de Contabilidad	Edgar Marcelo Ramírez Leguizamón
Jefe de Tesorería	Sonia Graciela Yegros Irala
Jefe de Infraestructura	Iván Hermann Schmidt Yegros
Jefe de Producción	Juan Vicente Florentín Recalde
Jefe de Integración de Sistemas	Miguel Ángel Rosemberg Fernández
Jefe de Análisis de Créditos	Myriam Elizabeth Gamarra Lima
Jefe de Otros Productos de Consumo	María Beatriz Cáceres de Monjagatta
Jefe de Tarjetas de Crédito	Sindy Patricia Ruiz Cristaldo
Auditor Interno	Paulo Javier Ortega Rojas
Jefe de Cobranzas	Rolando Anibal Biedermann Miltos
Auditor Informático	Alcides Rivarola Bobadilla
Asesor Jurídico	José Ignacio Caballero
Administrador de Seguridad	Alejandro Mateo Talia Moreno

Memoria y Balance General 2016 Memoria y Balance General 2016

## SITUACIÓN ECONÓMICA DEL PAÍS

Se espera para el 2017 un crecimiento en la cosecha de la soja, importantes crecimientos en el sector de servicios, por tanto el crecimiento en el sector del consumo privado, mayor flujo comercial en el sector privado y público por los proyectos de obras públicas.

En el año 2016 el crecimiento económico nacional presentó niveles a mejorar, pudiendo calificar de un año difícil. Los datos del informe de Cuentas Nacionales del BCP señalan que si bien el Paraguay creció en su PIB un 4,1% en el 2016, el ingreso per cápita (por habitante) fue de USD 3.995, que significa una caída del 1,4% frente al 2015.

El segmento de la construcción de hecho creció 18,6% el año pasado, pero de este total un 80% del aporte fue por iniciativa del sector privado y un 20% por las obras encaradas por el Gobierno, según admitieron los propios técnicos del BCP.

El sector de los servicios, que representa el 42% de la estructura económica desde el lado de la oferta y en el que se encuentra la mayor parte de la clase obrera, escasamente creció en un 1,6% el año pasado.

Se espera para el 2017 un crecimiento en la cosecha de la soja, importantes crecimientos en el sector de servicios, por tanto el crecimiento en el sector del consumo privado, mayor flujo comercial en el sector privado y público por los proyectos de obras públicas.



## **GESTIÓN FINANCIERA**

#### POSICIONAMIENTO EN EL SISTEMA FINANCIERO

#### ÍNDICE DE LIQUIDEZ

#### 1. Disponibles + Activos Temporales / Depósitos:

Con relación al 2015 el índice tuvo una disminución del 1,08%, en el 2016 los Activos Disponibles más los Activos Temporales representó el 14,46% sobre los Depósitos de los inversionistas, no muy alejado del promedio del sistema que fue de 19,76%, el cual es el resultado de una buena administración de la liquidez en la Entidad, por lo que se encuentra en condiciones de soportar turbulencias que puedan existir en el mercado.

## 2. Disponibles + Activos Temporales / Pasivo:

Realizando el mismo análisis del punto anterior, pero sobre Pasivo Total, el índice está en 13,56%, solamente con una diferencia de 0,90% con relación al índice sobre los depósitos, el cual es positivo porque la mayor parte del pasivo de la Entidad proviene de la intermediación financiera.

#### 3. Activo / Pasivo:

Este índice que corresponde al endeudamiento, en el año 2016 tuvo una mejora de 3,95% con relación al año 2015 y 3,12% por encima del promedio del sistema.

Financi	era Paraguayo Japonesa S.A.E.C.A.	2015	2016
	Disponible+Activos <u>Temporales:</u> Depósitos	15,54%	14,46%
Z	Promedio Sistema	18,75%	19,76%
LIQUIDEZ	Disponible+Activos Temporales: Pasivo	14,65%	13,56%
סו	Promedio Sistema	15,59%	16,38%
	Endeudamiento		
	<u> Activo - Pasivo</u>	114,88%	118,83%
	Promedio Sistema	115,44%	115,71%

Memoria y Balance General 2016 Memoria y Balance General 2016

#### ÍNDICE DE RENTABILIDAD

#### 1. Utilidad Antes de Impuestos / Activo (ROA):

El crecimiento de este índice de 0,90% con relación al año 2015, es una clara señal de la mejora del margen financiero de la Entidad, porque a pesar de la disminución de la Cartera, la utilidad tuvo crecimiento con relación al año anterior, es el resultado del Plan Estratégico de la Entidad de migrar la Cartera Corporativa a la Cartera de Consumo, donde el margen es mayor si la gestión de Mora es buena.

#### 2. Utilidad Antes de Impuestos / Patrimonio (ROE):

Este índice creció 4,09% con relación al año 2015, cerrando el 2016 en 21,55%, muy por encima del promedio del sistema que cerró en 15,20%, esto es resultado de la mejora en la eficiencia de la gestión de la Entidad, que el ROE cerró por encima del 20%.

	anciera Paraguayo ponesa S.A.E.C.A.	2015	2016
	ROA		
RENTABILIDAD	Utilidad antes de <u>Impuestos:</u> Activo	1,96%	2,86%
B	Promedio Sistema	2,52%	1,81%
ΙΨ	ROE		
REN	Utilidad antes de <u>Impuestos:</u> Patrimonio	17,46%	21,55%
	Promedio Sistema	22,62%	15,20%

#### **CAPITAL ADECUADO**

#### 1. Patrimonio Neto / Activos y Contingentes Totales:

Este índice cerró el 2016 en 15,60% por encima del promedio del sistema que cerró en 13,23%, como hablamos de una Entidad Financiera, el índice está en los niveles aceptados, la diferencia con el promedio del sistema es a raíz de la migración a la Cartera al Consumo, migrando a productos donde se polariza el riesgo y el margen es mayor.

#### 2. Activos y Contingentes / Patrimonio:

Activos y Contingentes cerró en 6 veces sobre el Patrimonio, el promedio del sistema cerró en 8 veces, la diferencia se debe al motivo que habíamos mencionado en puntos anteriores, por la disminución en la Cartera Total y la migración a la cartera de consumo, que forma parte del Plan Estratégico de la Entidad.

Financiera Paraguayo Japonesa S.A.E.C.A.		2015	2016
AL DO	<u>Patrimonio Neto:</u> Activos y Contingentes Totales	12,71%	15,60%
T/ VAU	Promedio Sistema	12,99%	13,23%
CAP ADEC	<u>Activos y</u> <u>Contingentes:</u> Patrimonio	8 veces	6 veces
	Promedio Sistema	8 veces	8 veces

#### **CALIDAD DEL ACTIVO**

## 1. Préstamos Vencidos / Patrimonio Neto:

En el 2016 este índice cerró en 20,08%, con relación al año 2015 tuvo un crecimiento 5,90%, esto es debido a la migración de la Cartera en productos de mayor índice de morosidad, pero sigue estando muy por debajo del promedio del sistema que cerró el 2016 en 34,31%.

## 2. Préstamos Vigentes / Préstamos Totales:

Al cierre del año 2016 el 96,04% de los Préstamos Totales corresponde a Préstamos Vigentes, por encima del 94,27% del promedio del sistema, el cual es el resultado de una buena gestión de la Cartera en Mora.

#### 3. Previsiones / Préstamos Vencidos:

Las previsiones en el 2016 con relación a los préstamos vencidos disminuyeron 13,19% con relación al año 2015, como mencionamos en el punto anterior, es el resultado de una buena gestión de la Cartera en Mora.

## 4. Cartera Vencida / Cartera Total (Morosidad):

Si bien el índice de morosidad en el 2016 cerró en 3,96% con un crecimiento de 1,73% con relación al 2015, debido principalmente a la migración de la Cartera Corporativa a la Cartera de Consumo, sigue estando muy por debajo del promedio del sistema que cerró el 2016 en 5,73%.

## 5. Vencidos + RRR / Cartera Total:

El índice de los préstamos vencidos más la Cartera de los Renovados, Refinanciados y Reestructurados cerró el 2016 en 14,48% por debajo del 15,10% del 2015; esto se debe al resultado de la buena gestión de la cartera RRR, debido a que tuvo una disminución a pesar del crecimiento del índice de Morosidad como vimos en el punto anterior, si realizamos una comparación con el promedio del sistema el resultado es incluso mejor, porque se cerró en 3,69% por debajo de dicho promedio.

Financ	ciera Paraguayo Japonesa S.A.E.C.A.	2015	2016
	<u>Préstamos Vencidos</u> Patrimonio Neto	14,18%	20,08%
0	Promedio Sistema	31,93%	34,31%
CALIDAD DEL ACTIVO	Préstamos Vigentes Préstamos Totales	97,77%	96,04%
A	Promedio Sistema	94,87%	94,27%
DEL	<u>Previsiones</u> Préstamos Vencidos	104,97%	91,78%
AD.	Promedio Sistema	100,87%	85,88%
ا۵/	MOROSIDAD		
CAL	<u>Cartera Vencida</u> Cartera Total	2,23%	3,96%
	Promedio Sistema	5,13%	5,73%
	<u>Vencidos + RRR</u> Cartera	15,10%	14,48%
	Promedio Sistema	16,27%	18,17%

Memoria y Balance General 2016

## RIESGOS Y PREVENCIÓN DE LAVADO DE DINERO Y FINANCIAMIENTO DEL TERRORISMO

Durante el año la Financiera ha llevado a cabo las acciones tendientes al cumplimiento de los planes operativos trazados durante el año, con el enfoque de riesgo integral, es decir que con el Riesgo Crediticio ha realizado durante todo el año el análisis de la situación de clientes de Alto Riesgo, así como un análisis en forma eficiente y adecuado de los clientes nuevos de forma prudente y efectiva teniendo en cuenta la situación país.

Se realizaron visitas a las Sucursales Santa Rita y Encarnación, con el fin de conocer/visitar in situ a clientes corporativos de la zona y se aprovecharon las mismas para mejorar la comunicación entre el Departamento Comercial y Departamento de Riesgos.

Se efectuó una reestructuración física del Departamento de Riesgos, logrando con esta nueva disposición que la información y los conocimientos se compartan entre los integrantes del Departamento con el fin que se mejore el procedimiento de análisis y se aproveche mejor el espacio físico con el que se cuenta.

Se confeccionaron modificaciones satisfactorias en las herramientas de Análisis del Departamento de Riesgos que contribuyen a visualizar factores críticos/importantes para el análisis de los clientes. Así como mejoras en el proceso de análisis de créditos y comunicación con el Departamento Comercial incorporando el Pre - Comité de Créditos para compartir los puntos de vistas de las áreas y contar con mayor información sobre los clientes. cumplieron Capacitaciones Internas sobre Análisis de Riesgo de Créditos en la Escuela FPJ. Así como se iniciaron los trabajos de digitalización de los legajos de consumo disponibilizar a clientes internos, logrando con esto un acceso mucho más ágil por parte de los clientes internos, ya que cada Departamento va a contar con su propio usuario/ responsable y se evitará la centralización para el acceso a la información/legajos.

#### Riesgo de Mercado y Liquidez

Duranteel2016laFPJhaconsolidado el trabajo de la Unidad de Gestión y Control de Riesgos, realizando la medición, identificación y monitoreo de los Riesgos de Mercado, Liquidez, Tasas de interés y Tipo de cambios.

Contamos con modelos adecuados para la identificación y medición de riesgos de tasas de interés, de tipos de cambio y de liquidez, así como de procedimientos prácticos establecidos en disposiciones normativas de la entidad, que permiten el seguimiento de su cumplimiento por parte de la unidad de Auditoría Interna.

La administración del Riesgo de Mercado es llevada a cabo por FPJ atendiendo la normativa existente en los manuales.

Para la medición de la sensibilidad que presentan los activos y pasivos del riesgo de variación de tasas de interés en los distintos tramos, utilizamos el modelo de brechas de tiempo (Gap de Interés). Adicionalmente, en forma periódica se aplican análisis de estrés.

Para los riesgos de tipos de cambios, utilizamos el modelo VAR. Así mismo, conforme a las normas establecidas por el Banco Central del Paraguay, hemos realizado el seguimiento de la posición en moneda extranjera durante el año, monitoreando el límite máximo a la posición.

El enfoque de la FPJ en la gestión de la liquidez es asegurar, en la medida que sea posible, que cuenta con suficientes fondos para cumplir con sus obligaciones a su vencimiento en circunstancias normales y condiciones de estrés.

Los esfuerzos en la gestión del riesgo de liquidez se orientaron al mejoramiento de los modelos de proyección. Para ello, se realiza un monitoreo de posición de liquidez de forma diaria, donde podemos medir la disponibilidad mínima requerida, determinar los flujos futuros de sus ingresos y egresos, y el seguimiento de los plazos de las colocaciones y depósitos, se realizan pruebas de estrés al cierre de cada mes, para lo cual se utilizan diferentes escenarios, tanto en condiciones normales como condiciones de fluctuación. También tenemos modelos de Var y brechas (Gap de Liquidez) y liquidez estructural, que nos permiten realizar análisis de sensibilidad de sus posiciones en riesgo.

El Comité de Activos y Pasivos (CAPA) ha realizado un trabajo de monitoreo y seguimiento de las diferentes posiciones asumidas por la entidad evaluando los reportes presentados por la unidad de gestión y control de riesgos.

Respecto al Riesgo operacional se ha colaborado en identificar, evaluar y clasificar los riesgos con especial enfoque en los procesos de criticidad Alta, siempre con el análisis y aprobación del Comité de Riesgo Operativo. La capacitación al respecto fue muy importante teniendo en cuenta que el 100% de los colaboradores fueron capacitados durante el año ya sea durante la Inducción o con talleres específicos para dueños de procesos y el aprendizaje del método de la autoevaluación.

En cuanto a la Evaluación de Nuevos productos/servicios/sistemas se han efectuado conjuntamente con los líderes de proyectos a modo de identificar los riesgos y velar por las buenas prácticas en cuanto a proyectos se refiere y el impacto de los mismos.

También se mantuvo la Matriz de Eventos de Pérdidas así como el asesoramiento constante a los Dueños de procesos con sus planes de mitigación reportados, manteniendo así un nivel de riesgo razonable.

En cuanto a la Prevención del Lavado de dinero y Financiamiento del Terrorismo la Entidad ha realizado en el 2016 el monitoreo para la administración del riesgo.

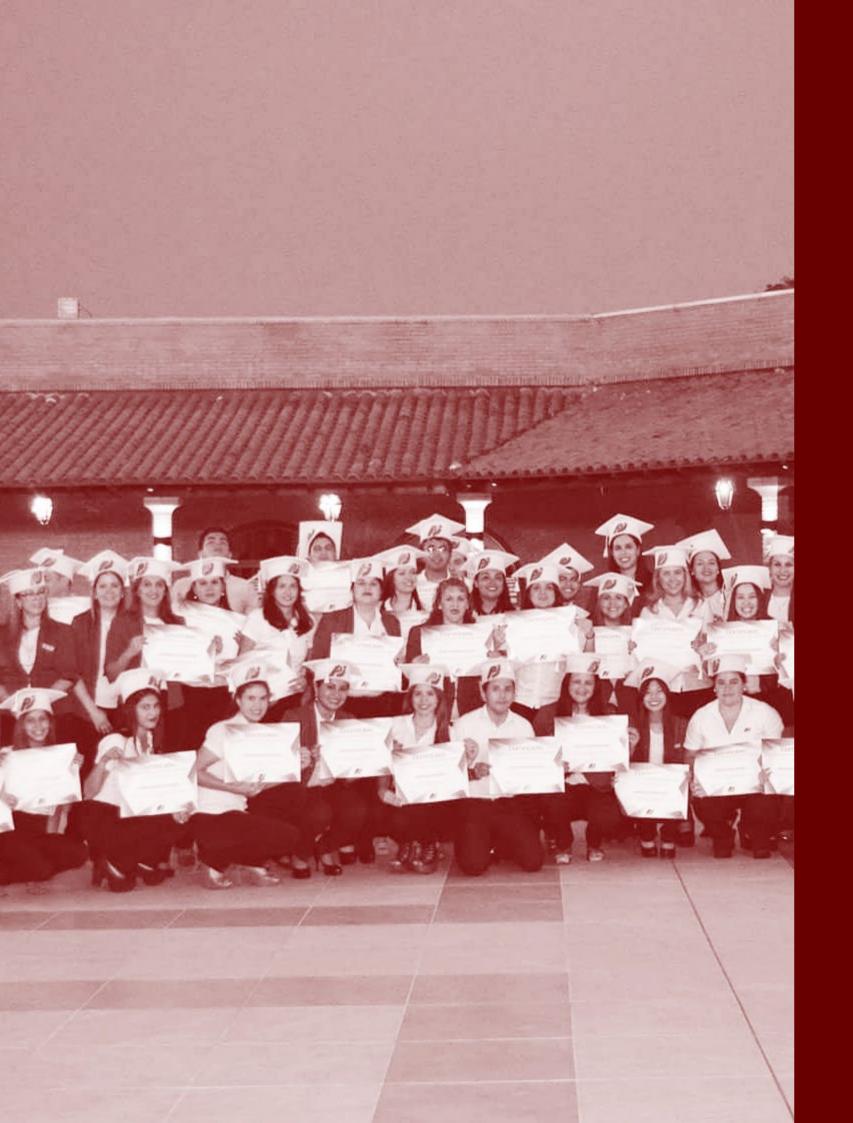
Se ha enfocado en la automatización de controles a través de alertas tempranas, así como el análisis de la Matriz de Riesgo, lo cual deriva en los controles fundamentalmente para detectar a tiempo las operaciones inusuales o sospechosas.

En la estructura organizacional se encuentra como staff del directorio lo que permite garantizar los mecanismos necesarios para establecer políticas y procedimientos pendientes a cumplir las normas vigentes. Así mismo posee un Comité de Cumplimiento, el cual dirige las actividades para establecer,

implementar y verificar el cumplimiento de las políticas establecidas.

Durante todo el año se han realizado cursos de capacitaciones así como la inducción de nuevos funcionarios y permanentes, incluido sucursales, sobre el tema Prevención del Lavado de Dinero, Financiamiento del Terrorismo y Proliferación de Armas de Destrucción Masiva.





EVENTOS ENDO MARKETING CAMPAÑAS

## **EVENTOS**



En conmemoración de los 80 años de la Inmigración Japonesa al Paraguay, Financiera Paraguayo Japonesa ha participado en todas las Actividades realizadas durante el año.



28 29

# Ekiden 10k Ekiden 10k Ekiden 10k Ekiden 10k







Es un espacio de formación continua para colaboradores, para ello, dirige su atención a la realización de cursos, jornadas, encuentros y seminarios, con el objetivo de desarrollarles personal y profesionalmente.

## **ENDO MARKETING**







Se realizó la campaña interna que se denominó Pokéjugada, en el que se formaron grupos compuestos por colaboradores de diferentes departamentos. Con ello se buscó promover el sentido de pertenencia, compromiso y compañerismo entre los colaborados, también poniendo a prueba sus capacidades de liderazgo y trabajo en equipo. El objetivo principal fue lograr metas en colocaciones. Los ganadores fueron premiados el día de la cena de fin de año.

Memoria y Balance General 2016

Memoria y Balance General 2016

## **DONACIONES**





En Diciembre cerramos un año de logros y metas alcanzadas, en una celebración digna de ello. La Fiesta estuvo inspirada en los años `60, todos los colaboradores pudieron celebrar el cierre de un gran año. Se entregaron los premios y reconocimientos a los equipos ganadores de la Campaña interna Pokéjugada. Y vieron plasmados en un video institucional la cantidad de actividades, metas alcanzadas y obstáculos superados.









Hemos realizado una Donación a la Asociación Esperanza para el Autismo. La Donación consiste en 180 unidades de tóner vacíos. Esperanza para el Autismo (EPA) recibe U\$S 1 por cada tóner vacío de empresas interesadas. Con ello obtiene recursos para realizar diversas actividades.

Día del Niño "Medicina UNA"

En la fecha se realizó la donación de 200 muñecas, para el festejo del "Día del Niño"; que se llevará a cabo en el asentamiento 24 de junio (San Lorenzo) el sábado 13/08. Dicha acción la realizamos a través del grupo de alumnos del 6to Año de la Carrera de Medicina de la UNA.



Memoria y Balance General 2016

Memoria y Balance General 2016

32

## **CAMPAÑAS**





La Promoción Préstamos Desinteresados logró captar la atención del público. Dicha publicidad fue realizada con la participación de los colaboradores de la Financiera como los mismos actores. De diferentes áreas y departamentos - analistas, operadores, gerentes entre otros, ellos fueron las estrellas de dicha publicidad. El concepto que inspiró fue de que los colaboradores ahorraron en todo, para poder brindar a sus clientes Préstamos Desinteresados.









Continuando la campaña 15 segundos que comenzó en el año 2015, que consiste en la aprobación de créditos en el lapso de 15 segundos, desarrollamos la idea creativa "Escuadrón de Urgencia" dando a entender que estamos para cualquier urgencia que requiera efectivo. Esta campaña tuvo una secuencia de 3 comerciales, el primero donde revivimos la billetera, que fue lanzado primeramente en redes sociales, tuvo un gran impacto en menos de 24 horas de haberlo publicado, también pautamos en televisión y radio. Los actores son nuestros propios colaboradores, siguiendo la temática de nuestro comercial anterior, algo que nos caracteriza.





Memoria y Balance General 2016 Memoria y Balance General 2016



ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL 37

#### ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

ACTIVO GUARANÍES		ES
DISPONIBLE		32.931.330.858
CAJA	2.188.514.964	
BANCO CENTRAL DEL PARAGUAY	17.003.173.344	
OTRAS INSTITUCIONES FINANCIERAS	13.739.642.550	
VALORES PÚBLICOS Y PRIVADOS		4.954.971.220
LETRA DE REGULACIÓN MONETARIA	4.845.372.868	
RENTA DE VALORES MOB. DEVENGADAS	109.598.352	
COLOCACIONES		20.300.462.329
BANCOS OFICIALES DEL PAÍS	19.300.000.000	
EMPRESAS FINANCIERAS DEL PAÍS	975.000.000	
DEUDORES POR PRODUCTOS FINANC. DEVENGADOS	25.462.329	
CRÉDITOS VIGENTES INTERM. FINANC. SECTOR NO FINANC.		295.555.288.395
PRÉSTAMOS	292.569.843.384	
DEUDORES POR PRODUCTOS FINANC. DEVENGADOS	5.465.593.157	
(GANACIAS POR VALUACIÓN A REALIZAR)	(70.338.543)	
(PREVISIONES)	(2.409.809.603)	
CRÉDITOS DIVERSOS		2.962.076.095
CRÉDITOS DIVERSOS	3.102.211.760	
INGRESOS DEVENGADOS N/PERCIBIDOS	78.000.000	
(PREVISIONES)	(218.135.665)	
CREDITOS VENCIDOS POR INTERM. FINANCIERA		3.358.457.940
SECTOR NO FINANCIERO	11.626.027.168	
DEUDORES POR PRODUCTOS FINANC. DEVENGADOS	673.101.754	
(GANACIAS POR VALUACIÓN A REALIZAR)	(62.463.453)	
(PREVISIONES)	(8.878.207.529)	
INVERSIONES		20.286.504.663
BIENES ADQUIRIDOS EN RECUP. DE CRÉDITOS	6.510.702.254	
TÍTULOS PRIVADOS	6.436.910.729	
INMUEBLES DESAFECTADOS DEL USO	7.565.911.680	
(PREVISIONES)	(227.020.000)	
BIENES DE USO		6.123.125.231
PROPIOS	5.474.836.175	
CARGOS DIFERIDOS	648.289.056	
TOTAL ACTIVO		386.472.216.731
CUENTAS DE CONTINGENCIAS, ORDEN Y FIDEICOMISOS		
LÍNEAS DE CRÉDITO		6.168.674.976
GARANTÍAS OTORGADAS		
		0
TOTAL CUENTAS DE CONTINGENCIA		6.168.674.976

#### ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

ASIVO	GUARANÍES	
OBLIGACIONES INTERMEDIACION FINANC. SECTOR FINANCIERO		48.352.441.505
DEPÓSITO SECTOR FINANCIERO	29.547.654.793	
FONDOS ADMINISTRADOS AFD	10.445.946.443	
PRÉSTAMOS DE ENTIDADES FINANCIERAS	6.034.041.147	
ACREEDORES POR CARGOS FINANC. DEVENGADOS	1.971.874.915	
OBLIGACIONES DIVERSAS	352.924.207	
OBLIGACIONES INTERM. FINANC. SECTOR NO FINANC.		273.707.854.548
DEPÓSITOS SECTOR PRIVADO	262.908.742.027	
DEPÓSITOS SECTOR PÚBLICO	4.613.544.000	
ACREEDORES POR CARGOS FINAC. DEVENGADOS	6.095.700.618	
OTRAS OBLIGACIONES POR INTERMEDIACIÓN FINANCIERA	89.867.903	
OBLIGACIONES DIVERSAS		2.069.582.158
ACREEDORES FISCALES	1.230.785.426	
ACREEDORES SOCIALES	263.818.546	
DIVIDENDOS A PAGAR	36.597.467	
OTRAS OBLIGACIONES DIVERSAS	538.380.719	
PROVISIONES Y PREVISIONES		1.088.580.861
PROVISIONES	1.038.580.861	
PREVISIONES	50.000.000	
TOTAL PASIVO		325.218.459.072
ATRIMONIO NETO	GUARANÍ	ES
CAPITAL INTEGRADO		40.000.000.000
AJUSTE AL PATRIMONIO		2.682.486.762
RESERVAS		8.552.776.824
UTILIDAD DEL EJERCICIO		10.018.494.073
PARA RESERVAL LEGAL	2.191.027.866	
NETO A DISTRIBUIR	7.827.466.207	

Lic. Nelson Torales Contador General Patente Profesional 37492

TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO

Lic. Oscar Amarilla Cañete

Gerente General

Lic. Victor Maehara Ueda Presidente

386.472.216.731

38

#### 39

#### ESTADO DE RESULTADOS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

GUARANÍES		NÍES
GANANCIAS FINANCIERAS		179.217.417.188
POR CRÉDITOS VIGENTES - SECTOR FINANCIERO	370.853.137	
POR CRÉDITOS VIGENTES - SECTOR NO FINANCIERO	59.668.056.834	
POR CRÉDITOS VENCIDOS	3.567.133.205	
POR VALUACIÓN ACTIVO Y PASIVO MON. EXTRANJ.	114.697.052.698	
POR RENTAS Y DIFERENCIA DE COTIZACIÓN DE VALORES PÚBLICOS Y PRIVADOS	914.321.314	
PÉRDIDAS FINANCIERAS		136.578.298.326
POR OBLIGACIONES - SECTOR FINANCIERO	2.828.240.246	
POR OBLIGACIONES - SECTOR NO FINANCIERO	18.964.588.193	
POR VALUACIÓN ACTIVO Y PASIVO MON. EXTRANJ.	114.785.469.887	
RESULTADO FINANC. ANTES DE PREVISIONES		42.639.118.862
PREVISIONES		(11.284.826.559)
CONSTITUCIÓN DE PREVISIONES	(16.006.201.246)	
DESAFECTACIÓN DE PREVISIONES	4.721.374.687	
RESULTADO FINANCIERO DESPUÉS DE PREVISIONES		31.354.292.303
RESULTADOS POR SERVICIOS		7.979.681.868
GANANCIAS POR SERVICIOS	11.441.211.357	
PÉRDIDAS POR SERVICIOS	(3.461.529.489)	
RESULTADO BRUTO		39.333.974.171
OTRAS GANANCIAS OPERATIVAS		3.416.776.095
POR VENTA DE BIENES A PLAZO	28.297.219	
GANANCIAS POR OPERACIONES DE CAMBIOS Y ARBITRAJE	1.099.044.528	
DIVIDENDOS POR ACCIONES	1.414.695.243	
POR VALUACIÓN OTROS ACTIVO Y PASIVO MON. EXTRANJ.	874.739.105	
OTRAS PÉRDIDAS OPERATIVAS		31.799.445.933
RETRIBUCIONES AL PERSONAL Y CARGAS SOCIALES	16.775.991.349	
GASTOS GENERALES	1.010.341.905	
DEPRECIACIONES DE BIENES DE USO	1.317.556.475	
OTROS GASTOS OPERATIVOS	11.245.457.066	
PÉRDIDA POR OPERACIONES DE CAMBIOS Y ARBITRAJE	528.630.226	
POR VALUACIÓN OTROS ACTIVO Y PASIVO MON. EXTRANJ	921.468.912	

#### ESTADO DE RESULTADOS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

	GUARANÍES	
RESULTADO OPERATIVO NETO		10.951.304.333
RESULTADOS EXTRAORDINARIOS		3.835.000
GANANCIAS EXTRAORDINARIAS	3.835.000	
PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	0	
AJUSTE DE RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES-GANANCIAS		0
RESULT. DEL EJERCICIO ANTES DEL IMPUESTO A LA RENTA		10.955.139.333
MPUESTO A LA RENTA		936.645.260
UTILIDAD DEL EJERCICIO DESPUÉS DEL IMPUESTO		10.018.494.073

**Lic. Nelson Torales**Contador General
Patente Profesional 37492

Lic. Oscar Amarilla Cañete

Econ. Blanca Britez Gerente General Lic. Victor Maehara Ueda Presidente

Memoria y Balance General 2016

Memoria y Balance General 2016



NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES



#### A) CONSIDERACIÓN POR LA ASAMBLEA DE ACCIONISTAS

Los Estados Financieros serán considerados por la Asamblea General de Accionistas de conformidad al Art. Nro. 23 de los Estatutos Sociales y el Art. Nro. 1078 del Código Civil.

#### B) INFORMACIÓN BÁSICA SOBRE LA ENTIDAD FINANCIERA

#### b.1) Naturaleza jurídica

Sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto.

#### b.2) Base de preparación de los estados contables

Los estados financieros expuestos han sido formulados de acuerdo con las normas contables e instrucciones dictadas por el B.C.P. Los estados financieros se hallan valuados en base al costo histórico, reflejando parcialmente los efectos de las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda nacional en las cuentas de bienes de uso y las cuentas en moneda extranjera, las que se exponen a valores actualizados.

#### b.3) Sucursales en el exterior

La empresa no cuenta con sucursales en el exterior.

#### b.4) Participación en otras sociedades

La empresa tiene participación accionaria en:

LA RURAL S.A DE SEGUROS Gs. 1.199.960.000

BANCARD S.A Gs. 4.331.950.729

DOCUMENTA S.A Gs. 905.000.000

#### b.5) Composición del capital y característica de las acciones

Capital autorizado: Gs. 70.000.000.000

Capital emitido: Gs. 40.000.000.000

Capital integrado: Gs. 40.000.000.000

Compuesto de: 1.000 acciones OVM

29.000 acciones OVS

10.000 acciones preferidas

Todas las acciones son nominativas y de G 1.000.000 cada una.

45

#### b.6) Nómina de la dirección y el personal superior

DIRECTORIO	
Presidente	Lic. Katsuhiko Victor Maehara Ueda
Vicepresidente	Sr. Kazuki Endo
Directora Titular Ejecutivo	Sra. Rosa Tosiko Kasamatsu Takai
Directora Titular Ejecutivo	Lic. Maria Elena Matsumiya
Director Titular Ejecutivo	Sr. Adolfo Hayato Fuchiwaki Anzai
Director Ejecutivo Principal	Sr. Miguel Angel Molas Buscio
Director de Área Administrativa	Lic. Ignacio C. Florentin M.
Director de Área de Controles	Lic. Nestor Diaz Cáceres
Director Suplente	Ing. Yuichi Tanaka
Síndico Titular	Lic. Oscar Amarilla Cañete
Síndico Suplente	Lic. Celeste Almada Barboza

PERSONAL SUPERIOR	
Gerente General	Economista Blanca Liliana Britez de Nara
Gerente Comercial	Lic. Santiago Weiler Gustafson
Gerente Administrativo	Lic. Elias Valiente Villalba
Gerente de Banca Corporativa	Sr. Americo Fiori
Gerente Regional	Sr. Edgar Isaac Chávez Barboza
Gerente de Riesgo	CP Jorge A. Rios Berbel
Gerente de Evaluación de Créditos	Lic. Damiana Bordón de Mujica
Gerente de Riesgo Operacional	Lic. Edina Maybell Galeano Gini
Gerente de Gestión de Personas	Lic. Patricia Noemí Doldan Portillo
Gerente de Informática	Sr. Raul Albino Ávila Cacavelos
Gerente de Marketing	Lic. Karina Andrea Texeira Gómez
Gerente de Operaciones	Lic. Nieves Josefina Dentice López
Gerente de Ventas Telefónicas y Recuperaciones	Sr. Fabrizio Daniel Luraghi Viera
Contador General	Lic. Nelson Torales
Auditor Interno	C:P. Paulo Javier Ortega Rojas
Oficial de Cumplimiento	Abog. Liliana Patricia Vazquez Arsamendia
Asesor Jurídico	Abog. José Ignacio Caballero

#### C) INFORMACIÓN REFERENTE A LOS ACTIVOS Y PASIVOS

#### c.1) Valuación de la Moneda Extranjera

La cotización utilizada para convertir a Moneda Nacional los saldos en Dólares Americanos es la brindada por el Banco Central del Paraguay, y que a la fecha de cierre establecía la siguiente relación:

US\$ 1 = Gs. 5.766,93

#### c.2) Posición en Moneda Extranjera

CONCEPTO	IMPORTE ARBITRADO A DÓLARES USA	IMPORTE EQUIVAL. (GS)
ACTIVOS TOTALES EN MONEDA EXTRANJERA	16.020.496,53	92.256.280.014
PASIVOS TOTALES EN MONEDA EXTRANJERA	15.312.470,20	88.305.943.773
POSICIÓN COMPRADA EN MONEDA EXTRANJERA	708.026,33	4.083.138.283

#### c.3) Valores Públicos y Privados

A) VALORES PÚBLICOS	MONEDA DE	IMPORTE EN MONEDA DE	IMPORTE EN GUARANÍES		
A) VALORES I OBEICOS	EMISIÓN	MISIÓN MONEDA DE EMISIÓN	VALOR NOMINAL	VALOR CONTABLE	
LETRA DE REGULACIÓN MONETARIA	GUARANÍES	4.954.971.220	4.954.971.220	4.954.971.220	
COLOCACIONES OVER NIGHT	GUARANÍES	19.300.000.000	19.300.000.000	19.300.000.000	
TOTAL		24.254.971.220	24.254.971.220	24.254.971.220	

B) VALORES PRIVADOS	MONEDA DE	IMPORTE EN	IMPORTE EN GUARANÍES		
	EMISIÓN	MONEDA DE EMISIÓN	VALOR NOMINAL	VALOR CONTABLE	
COLOCACIONES EN EL SECTOR FINANCIERO	GUARANÍES	1.000.462.329	1.000.462.329	1.000.462.329	
TOTAL		1.000.462.329	1.000.462.329	1.000.462.329	

#### c.4) Activos y Pasivos con cláusulas de reajuste

No existen Activos y Pasivos con cláusulas de reajuste

#### c.5) Cartera de Crédito

#### Crédito vigentes al Sector no Financiero

CATEGORÍA DE RIESGOS	ANTES DE		TEGORÍA DE ANTES DE POR COMPUTABLES ESGOS PREVISIONES VALUACIÓN A PARA		COMPUTABLES PARA	PREV	SALDO CONTABLE DESPUÉS PREVISIONES (GS)
	11121131123	REALIZAR PREVISIONES		% MÍNIMO CONSTITUIDAS		TREVIOLOTVEO (OO)	
1. NORMAL	296.706.645.951	69.077.554	0	0	2.316.350.718	294.321.217.679	
2. POTENCIAL	12.199.205	0	0	5	1.067.492	11.131.713	
3. REAL	1.249.430.090	1.260.989	0	25	29.869.127	1.218.299.974	
4. MEDIO ALTO	0	0	0	50	0	0	
5. ALTO	18.910.748	0	0	75	14.271.719	4.639.029	
6. IRRECUPERABLE	48.250.547	0	0	100	48.250.547	0	
TOTAL	298.035.436.541	70.338.543	0		2.409.809.603	295.555.288.395	

#### **Crédito vencidos**

CATEGORÍA DE RIESGOS	SALDO CONTABLE ANTES DE PREVISIONES	GANANCIAS POR VALUACIÓN A	GARANTÍAS COMPUTABLES PARA	PREVISIONES		SALDO CONTABLE DESPUÉS PREVISIONES (GS)
		REALIZAR	PREVISIONES % MÍNIMO		CONSTITUIDAS	
2. POTENCIAL	2.119.114.374	201.872	0	5	347.007.766	1.771.904.736
3. REAL	1.889.796.024	1.100.995	0	25	917.640.612	971.054.417
4. MEDIO ALTO	2.064.993.502	60.488.526	0	50	1.492.698.568	511.806.408
5. ALTO	1.659.229.487	672.060	0	75	1.554.865.048	103.692.379
6. IRRECUPERABLE	4.565.995.535	0	0	100	4.565.995.535	0
TOTAL	12.299.128.922	62.463.453	0		8.878.207.529	3.358.457.940

#### c.6) Previsiones sobre riesgos directos y contingentes

	SALDO AL INICIO DEL EJERCICIO	TRANSFERENCIAS ENTRE CUENTAS	CONSTITUCIÓN DE PREVISIONES EN EL EJERCICIO	APLICACIÓN DE PREVISIONES EN EL EJERCICIO	DESAFECTACIÓN PREVISIONES EN EL EJERCICIO	SALDO AL CIERRE DEL EJERCICIO (GS)
PREVISIONES	8.546.270.506	111.150.363	16.006.201.246	8.209.074.631	4.721.374.687	11.733.172.797

CONCEPTO	SALDO AL INICIO DEL EJERCICIO	TRANSFERENCIAS ENTRE CUENTAS	CONSTITUCIÓN DE PREVISIONES EN EL EJERCICIO	APLICACIÓN DE PREVISIONES EN EL EJERCICIO	DESAFECTACIÓN PREVISIONES EN EL EJERCICIO	SALDO AL CIERRE DEL EJERCICIO (GS)
DISPONIBLE	0	0	0	0	0	0
CRÉDITO VIG.	0	0	0	0	0	0
SECTOR FINANC.	0	0	0	0	0	0
CRÉDITO VIG.	0	0	0	0	0	0
SECTOR NO FINANC.	2.888.782.058	(1.471.566.633)	4.003.025.317	0	3.010.431.139	2.409.809.603
CRÉDITOS DIVERSOS	176.747.825	0	41.387.840	0	0	218.135.665
CRÉDITOS VENCIDOS	5.253.720.623	1.582.716.996	11.610.032.661	8.209.074.631	1.359.188.120	8.878.207.529
OTRAS	227.020.000	0	351.755.428	0	351.755.428	227.020.000
CONTINGENCIAS	0	0	0	0	0	0
GENÉRICAS	0	0	0	0	0	0
TOTAL	8.546.270.506	111.150.363	16.006.201.246	8.209.074.631	4.721.374.687	11.733.172.797

#### c.7) Inversiones

CONCEPTO	SALDO CONTABLE ANTES DE PREVISIONES	PREVISIONES	SALDO CONTABLE DESPUÉS DE PREVISIONES (GS)
BIENES RECIBIDOS EN RECUPERACIÓN DE CRÉDITO	6.510.702.254	14.560.000	6.496.142.254
BIENES DESAFECTADOS DEL USO	7.565.911.680	0	7.565.911.680
OTROS BIENES	0	0	0
INVERSIONES ESPECIALES - ACCIONES PRIVADAS	0	0	0
LA RURAL DE SEGUROS	1.199.960.000	212.460.000	987.500.000
BANCARD S.A.	4.331.950.729	0	4.331.950.729
DOCUMENTA S.A.	905.000.000	0	905.000.000
TOTAL	20.513.524.663	227.020.000	20.286.504.663

#### c.8) Bienes de Uso

CONCEPTO	TASA DE DEPRECIACIÓN EN % ANUAL	VALOR DE COSTO REVALUADO	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	VALOR CONTABLE NETO DE DEPRECIACIÓN (GS)
PROPIOS				
INMUEBLES - EDIFICIOS	3	2.893.475.184	2.051.702.326	841.772.858
MUEBLES, ÚTILES E INSTALACIONES	10	5.184.666.664	3.467.535.713	1.717.130.951
EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	25	8.505.566.030	5.708.172.801	2.797.393.229
MATERIAL DE TRANSPORTE	10	648.409.501	529.870.364	118.539.137
TOTAL		17.232.117.379	11.757.281.204	5.474.836.175

#### c.9) Cargos diferidos

CONCEPTO	SALDO NETO INICIAL	AUMENTO	AMORTIZACIONES	SALDO NETO FINAL (GS)
GASTOS DE ORGANIZACIÓN	0	0	0	0
CARGOS DIFERIDOS AUT. POR EL BCP (*)	0	0	0	0
MEJORAS EN PROPIEDAD DE TERCEROS	2.349.545.126	0	1.871.398.482	478.146.644
MATERIAL DE ESCRITORIO Y OTROS	114.605.985	340.992.944	285.456.517	170.142.412
TOTAL	2.464.151.111	340.992.944	2.156.854.999	648.289.056

## c.10) Limitaciones a la libre disponibilidad de los activos o del patrimonio y cualquier restricción al derecho de propiedad

No existen limitaciones a la libre disponibilidad de los activos o del patrimonio y cualquier restricción al derecho de propiedad.

## c.11) Distribución de créditos y obligaciones por intermediación financiera según sus vencimientos

	PLAZOS QUE RESTAN PARA SU VENCIMIENTO EN GUARANÍES						
CONCEPTO	HASTA 30 DÍAS	DE 31 HASTA 180 DÍAS	DE 181 HASTA 1 AÑO	MÁS DE 1 AÑO HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS	TOTAL	
CRÉDITOS VIGENTES SECTOR FINANCIERO	19.325.462.329	975.000.000	0	0	0	20.300.462.329	
CRÉDITOS VIGENTES SECTOR NO FINANCIERO	37.846.493.227	133.981.455.621	67.746.576.816	44.995.696.844	10.985.065.889	295.555.288.395	
OBLIGACIONES SECTOR FINANCIERO	4.667.725.861	9.080.607.618	13.835.964.719	9.699.323.722	11.068.819.586	48.352.441.505	
OBLIGACIONES SECTOR NO FINANCIERO	67.428.784.409	66.274.857.826	69.682.302.603	70.321.909.711	0	273.707.854.549	
TOTAL OBLIGACIONES	72.096.510.269	75.355.465.444	83.518.267.322	80.021.233.433	11.068.819.586	322.060.296.054	

#### c.12) Concentración de la Cartera por Número de Clientes

	MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA EN GUARANÍES				
NÚMERO DE CLIENTES	VIGENTE		VENCIDA		
10 MAYORES DEUDORES	64.722.408.619	21,72	3.433.409.985	27,92	
50 MAYORES DEUDORES	66.831.406.481	22,42	1.645.974.024	13,38	
100 MAYORES DEUDORES	23.094.283.580	7,75	607.115.936	4,94	
OTROS	143.387.337.862	48,11	6.612.628.977	53,77	
TOTAL CARTERAS	298.035.436.541	100,00	12.299.128.922	100,00	

#### c.13) Créditos y contingencias con Personas y Empresas vinculadas

CONCEPTO	SALDO CONTABLE ANTES DE PREVISIONES	PREVISIONES	SALDO CONTABLE NETO DE PREVISIONES (GS).
CRÉDITOS VIGENTES SECTOR FINANCIERO	0	0	0
CRÉDITOS VIGENTES SECTOR NO FINANCIERO	8.702.054.681	0	8.702.054.681
CRÉDITOS DIVERSOS	0	0	0
CRÉDITOS VENCIDOS	0	0	0
CONTINGENCIAS	0	0	0
TOTAL	8.702.054.681	0	8.702.054.681

#### D-) PATRIMONIO

#### d.1) Evolución del Patrimonio

	MOVIMIENTOS					
CONCEPTO	SALDO AL INICIO DEL EJERCICIO	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO AL CIERRE DEL EJERCICIO (GS)		
CAPITAL INTEGRADO	37.916.000.000	2.084.000.000	0	40.000.000.000		
APORTES NO CAPITALIZADOS	0	0	0	0		
AJUSTES AL PATRIMONIO	2.488.218.966	194.267.796	0	2.682.486.762		
RESERVAS	6.938.320.631	1.614.456.193	0	8.552.776.824		
RESULTADOS ACUMULADOS	0	0	0	0		
RESULTADOS DEL EJERCICIO	7.368.138.958	10.018.494.073	7.368.138.958	10.018.494.073		
TOTAL	54.710.678.555	13.911.218.062	7.368.138.958	61.253.757.659		

#### E-) INFORMACIÓN REFERENTE A LAS CONTINGENCIAS

#### e.1) Líneas de Créditos

LINEA DE CRÉDITO	SALDO CONTABLE (GS)
CRÉDITO A ÚTIL. EN CUENTAS CORRIENTES	0
CRÉDITO A ÚTIL. MEDIANTE EL USO DE TARJETAS	6.168.674.976
OTRAS LÍNEAS ACORDADAS	0
TOTAL	6.168.674.976

#### F-) INFORMACIÓN REFERENTE A LOS RESULTADOS

#### f.1) Reconocimiento de las ganancias y pérdidas

Para el reconocimiento de las ganancias y las pérdidas se ha aplicado el principio contable de lo devengado, salvo en lo que se refiere a los productos financieros devengados y no percibidos correspondientes a los deudores clasificados en las categorías de Riesgo superior a la de Riesgo Normal. Estos productos, de acuerdo con la Resolución del Directorio del Banco Central del Paraguay Nro. 1/07, acta 60, del 28 de setiembre de 2007, solamente pueden reconocerse como ganancia en el momento de su percepción.

#### f.2) Diferencias de cambio en moneda extranjera

CONCEPTO	IMPORTE EN GUARANÍES
GANANCIAS POR VALUACIÓN DE ACT.Y PASIVOS FINANCIEROS EN MONEDA EXTRANJERA	114.697.052.698
PÉRDIDAS POR VALUACIÓN DE PASIVOS Y ACTIVOS FINANCIEROS EN MONEDA EXTRANJERA	114.785.469.887
DIFERENCIA DE CAMBIO NETO SOBRE ACTIVO Y PASIVO FINANCIERO EN MONEDA EXTRANJERA	(88.417.189)
GANANCIAS POR VALUACIÓN DE OTROS ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA	874.739.105
PÉRDIDAS POR VALUACIÓN DE OTROS PASIVOS Y ACTIVOS EN MONEDA EXTRANJERA EN MONEDA EXTRANJERA	921.468.912
DIFERENCIA DE CAMBIO NETO SOBRE OTROS ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA	(46.729.807)
DIFERENCIA DE CAMBIO NETO SOBRE EL TOTAL DE ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA	(135.146.996)

#### f.3) Otros

No aplicable.

#### G-) HECHOS POSTERIORES AL CIERRE DEL EJERCICIO

No han ocurrido hechos posteriores al cierre del ejercicio que afecten a la estructura patrimonial y los resultados del período.

#### H-) EFECTO INFLACIONARIO

Como se explica en la Nota b.2, los estados financieros se ajustan parcialmente reflejando los efectos inflacionarios en las cuentas de bienes de uso, y las variaciones en el tipo de cambio de los activos y pasivos en moneda extranjera.

Lic. Nelson Torales
Contador General
Patente Profesional 37492

**Lic. Oscar Amarilla Cañete** Síndico Econ. Blanca Britez

on. BlancaBritez Gerente General

Lic. Victor Maehara Ueda
Presidente

## INFORME DEL SÍNDICO

#### INFORME DEL SÍNDICO

Asunción, 24 de Febrero de 2017

A los Señores Accionistas FINANCIERA PARAGUAYO-JAPONESA S.A.E.C.A.

En mi calidad de Síndico de la firma Financiera Paraguayo - Japonesa S.A.E.C.A., en cumplimiento de las disposiciones estatutarias y legales he procedido a verificar el Balance General, el Cuadro de Pérdidas y Ganancias y la Memoria del Directorio correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de diciembre del 2016.

Como parte de mi labor he verificado los libros y comprobantes de la Sociedad, hallándose los mismos de acuerdo a las disposiciones de orden técnico y legal.

El trabajo efectuado me permite recomendar a los Señores Accionistas la aprobación del Balance General, el Cuadro de Pérdidas y Ganancias y la Memoria del Directorio correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de diciembre del 2016.

Muy respetuosamente,

Lic. Oscar Amarilla Cañete

Síndico Titular



INFORME DE CALIFICACIÓN ABRIL/2017

#### FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A

CORTE DE CALIFICACIÓN: 31 DE DICIEMBRE 2016

FECHA DE CALIFICACIÓN CALIFICACIÓN ABRIL/2016 ABRIL/2017 SOLVENCIA BBB+py TENDENCIA FUERTE (+)

Analista: Econ Adriana Castillo M acastillo@solventa.com.py Tel.: (+595 21) 660 439 (+595 21) 661 209

"La calificación de riesgo no constituye una sugerencia o recomendación para comprar, vender, mantener un determinado valor o realizar una inversión, ni un aval o garantía de una inversión, emisión o su emisor"



Consultores y Contadores de Empresas



#### **DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

A los Señores Presidente y Miembros del Directorio FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A. Eduardo Víctor Haedo Nº 179, casi Ntra. Sra. De la Asunción Asunción - Paraguay

#### Dictamen sobre los estados financieros

Hemos auditado los estados financieros que se acompañan de la FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A., que comprenden el balance general al 31 de diciembre de 2016, el estado de resultados, estado de variación del patrimonio neto y estado de flujos de efectivo por el ejercicio terminado a esa fecha, así como un resumen de políticas contables importantes y otras notas aclaratorias. Las normas y reglamentaciones establecidas por el Banco Central del Paraguay no exigen la presentación de cifras comparativas en los estados financieros, este hecho discrepa con las normas y prácticas contables locales.

#### Responsabilidad de la administración por los estados financieros

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de acuerdo con las normas contables, los criterios de valuación y clasificación de riesgos y las normas de presentación dictados por el Banco Central del Paraguay (BCP) y, en los aspectos no reglamentados, con normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay, y del control interno que la dirección considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material, debida a fraude o error

#### Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestras

#### Alcance

Condujimos nuestras auditorías de acuerdo con los estándares establecidos en el "Manual de Normas y Reglamentaciones de Auditoría Independiente para las Entidades Financieras" aprobado por la Superintendencia de Bancos según Resolución SB. SG. Nº 313/01 del 30/11/2001, y con normas de auditoría emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay, adoptadas por la Comisión Nacional de Valores por Resolución CG 22/16, del 13 de diciembre de 2016. Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de representación errónea de importancia

Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencias de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debida a fraude o a error. Al hacer esas evaluaciones del riesgo, el auditor considera el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros por la entidad, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye evaluar la propiedad de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la administración de la Sociedad, así como evaluar la presentación general de los estados financieros.

Creemos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.

2

es y Contadores de Empresas

Independencia Nacional N° 821 Edif. LIDER VI - pisos 1, 10 y 11 - Teléf. Fax: 021 - 446 - 883 www.cyce.com.py - cyce@cyce.com.py

52

CYCE

Consultores y Contadores de Empresas

Fundada el 14 de Octubre de 1989

#### Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros presentan razonablemente, respecto de todo lo importante, la posición financiera de la FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A. al 31 de diciembre de 2016 y de su desempeño financiero, la variación de su patrimonio neto y sus flujos de efectivo por el año terminado a esa fecha, de acuerdo con las normas contables, los criterios de valuación y clasificación de riesgos y las normas de presentación dictados por el Banco Central del Paraguay (BCP) y, en los aspectos no reglamentados, con normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay.

Asunción, Paraguay 22 de febrero de 2017/

CYCE - CONSULTORES Y CONTADORES DE EMPRESAS

Dr. Angel Devaca Pavón, Socio
Matricula de Contador Público Nº 1 Tipo "A"
Registro de Firmas Profesionales Nº 1
Consejo de Contadores Públicos del Paraguay

3

Independencia Nacional N° 821 Edif. LIDER VI - pisos 1, 10 y 11 - Teléf. Fax: 021 - 446 - 883 www.cyce.com.py - cyce@cyce.com.py

Memoria y Balance General 2016

#### **CASA MATRIZ**

Haedo Nro. 179 c/ Ntra. Señora de la Asunción Tel.: (595 21) 416 4000

#### **CENTRO CORPORATIVO**

Avda. Mcal. López esq. Bélgica Tel.: (595 21) 623 281/2

#### SUCURSAL MCAL. LÓPEZ

Avda. Mcal. López Nro. 4531 c/ Bélgica Tel.: (595 21) 610 034 R.A.

#### SUCURSAL VILLARRICA

Gral. Díaz esq. Ruíz Díaz de Melgarejo Nro. 802 Tel.: (595 541) 43 902/3

#### SUCURSAL SANTA RITA

Avda. Rodríguez de Francia e/ El Colono y El Agricultor Tel.: (595 673) 221 505/6

#### SUCURSAL ENCARNACIÓN

Arq. Tomás Romero Pereira Nro. 343 Tel.: (595 71) 205 635 - 205 686 - 205 597

www.japonesa.com.py





Asunción, 31 de Marzo de 2017

Señor Presidente de la Comisión Nacional de Valores Presente

De nuestra mayor consideración

Tenemos a bien dirigirnos a Usted, a fin de remitir los recaudos correspondientes al ejercicio cerrado al 31/12/2016:

- Informe de Auditoría practicado al 31/12/2016.
- Estados Financieros Auditados al 31/12/16.
- Anexo B Composición Accionaria
- Informe del Síndico
- Resolución C. N. V. Nº 763/04. No Tenemos vinculación con otra entidad.
- Resolución C. N. V. Nº 1.272/10. No Tenemos personas vinculadas o relacionadas.
- Acta que Aprueba los Estados Financieros.

Sin otro particular, aprovechamos la ocasión para saludarlo muy cordialmente.

Líc. Ignacio C. Florentín Mendoza **Director Administrativo** 

Lic. Maria Elena Matsumiya Director Ejecutivo

COMISION NACIONAL DE VALORES SA DE ENTRADA

FIRMA:

ACLARACIÓN

DE LA PRESENTE NO IMPLICA CONFORMIDAD, LA RECEPCION APROBACION Y/O ACEPTACION DE LOS TERMINOS EXPRESADOS EN LA MISMA NI DE SU CONTENIDO

Matriz: Eduardo V. Haedo Nº 179 c/ Ntra. Sra. de la Asunción - Tel.: (595 21) 416 4000 - Asunción Centro Corporativo: Mcal. López esq. Bélgica - Tel.: (595 21) 623 281/2
Sucursal Mcal. López: Mcal. López Nº 4531 c/ Belgica - Telefax: (595 21) 610 159 / 610 034 / 610 035 / 610 098
Sucursal Villarrica: Gral. Díaz Nº 802 e/ Ruiz Díaz de Melgarejo - Tel.: (595 541) 43902/3

Sucursal Santa Rita: Avda. Rodríguez de Francia y el Agricultor - Tel.: (595 673) 221 505/6

Sucursal Encarnación: Arq. Tomás Romero Pereira Nº 343 - Tel.: (595 71) 205 635 - 205 686 - 205 597

REF: "QUE COMPLEMENTA LA RESOLUCIÓN CNV Nº 763/04 DE FECHA 12 DE MARZO DE 2004". RES. CNV N° 1257 /10 Acta N° 21 /10 del 26 de febrero de 2010

DATOS AL 31/12/2016

#### ANEXO I - INFORME SOBRE PERSONAS VINCULADAS O RELACIONADAS

#### A) PARTES VINCULADAS O RELACIONADAS

Según Art. 34 de la Ley 1284/98 (indicar nombres de las partes)
Inciso a) Personas con derecho a Voto que controlen al menos 10% de Capital de las mismas YUSAKU MATSUMIYA

HERMANOS

HERMANOS HERMANOS HERMANOS HERMANOS HERMANOS Yerno Yerno Hija Padre

MARIA ELENA MATSUMIYA

Inciso b) N/A Inciso c) N/A Inciso d) N/A

Otros: Los cónyuges y parientes hasta el segundo grado de consanguinidad o afinidad de las personas referidas en los incisos anteriores, siempre que tengan participación en el capital de la sociedad.

FELIX SHINGO KASAMATSU TAKAI

FELIX SHINGO KASAMATSU TAKAI CLARA AKEMI KASAMATSU TAKAI ROSA TOSIKO KASAMATSU TAKAI FELIX SHINGO KASAMATSU TAKAI FELIX SHINGO KASAMATSU TAKAI CLARA AKEMI KASAMATSU TYUICHI TANAKA KATSUHIKO VICTOR MAEHARA UEDA VICTORIA MATSUMIYA DE MAEHARA YUSAKU MATSUMIYA MARIA ELENA MATSUMIYA TAKADA KAZUKI ENDO

KAZUKI ENDO

Hija Yerno Padre VUSAKU MATSUMIYA Padr YUICHI TANAKA Yer MARIA CRISTINA MATSUMIYA DE TANAKA Hija

#### Según Art. 27 de la Res. 763/04

Inversiones de la sociedad en valores de otras empresas que representen más del 10 % del activo de la sociedad Indicar el porcentaje de participación en el capital integrado de la sociedad emisora (<u>solo en el caso de</u> <u>inversión en acciones</u>) Nombre de la Monto de la inversión Tipo de Valor

#### NO APLICABLE

Observación: En el caso de no registrar inversiones indicar en forma expresa esta situación.

_		Activos de la sociedad compror	netidos en más del 20% en garantía de	obligaciones de otra u otras empresas
	Nombre de la Empresa	Valor de los bienes gravados	Tipo de bien o valor	Monto de la deuda garantizada

#### NO APLICABLE

Observación: En el caso de no registrar garantías indicar en forma expresa esta situación.

Según Art. 28 de la Res. 763/04

Vinculación por nivel de endeudamiento

Según Art. 1°) Resolución CNV N°1257/10

Nombre de la Sociedad Vinculada	Factores de Vinculación
NO APLIC	CABLE

#### B) SALDOS CON PARTES RELACIONADAS

Al 31/12/2016 v Al 31/12/2015

Cuentas por cobrar
Obs.: (distinguir nombres de partes relacionadas indicadas en A)

Cuentas a pagar

Obs.: (distinguir nombres de partes relacionadas indicadas en A)

Ingresos ( con sus conceptos y distinguir nombre de partes relacionadas indicadas en A) Egresos (con sus conceptos y distinguir nombre de partes relacionadas indicadas en A)

Las transacciones en el período fueron las siguientes:
Obs.: (distinguir nombres de partes relacionadas indicadas

Me. IGNACIO C. FLORENTIN M. Director Administrativo

Muy Lic. María Elena Matsumiya de Endo Director Ejecutivo



Consultores y Contadores de Empresas

Fundada et 14 de Octubre de 1989

#### DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los Señores Presidente y Miembros del Directorio FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A. Eduardo Víctor Haedo Nº 179, casi Ntra. Sra. De la Asunción Asunción - Paraguay

#### Dictamen sobre los estados financieros

Hemos auditado los estados financieros que se acompañan de la FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A., que comprenden el balance general al 31 de diciembre de 2016, el estado de resultados, estado de variación del patrimonio neto y estado de flujos de efectivo por el ejercicio terminado a esa fecha, así como un resumen de políticas contables importantes y otras notas aclaratorias. Las normas y reglamentaciones establecidas por el Banco Central del Paraguay no exigen la presentación de cifras comparativas en los estados financieros, este hecho discrepa con las normas y prácticas contables locales.

#### Responsabilidad de la administración por los estados financieros

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de acuerdo con las normas contables, los criterios de valuación y clasificación de riesgos y las normas de presentación dictados por el Banco Central del Paraguay (BCP) y, en los aspectos no reglamentados, con normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay, y del control interno que la dirección considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material, debida a fraude o error

#### Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestras auditorias

Condujimos nuestras auditorías de acuerdo con los estándares establecidos en el "Manual de Normas y Reglamentaciones de Auditoría Independiente para las Entidades Financieras" aprobado por la Superintendencia de Bancos según Resolución SB. SG. N° 313/01 del 30/11/2001, y con normas de auditoría emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay, adoptadas por la Comisión Nacional de Valores por Resolución CG 22/16, del 13 de diciembre de 2016. Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de representación errónea de importancia relativa.

Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencias de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debida a fraude o a error. Al hacer esas evaluaciones del riesgo, el auditor considera el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros por la entidad, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. Una auditoria también incluye evaluar la propiedad de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la administración de la Sociedad, así como evaluar la presentación general de los estados financieros.

Creemos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.

Devaca Pavora Socio



onsultores y Contadores de Empresas

#### Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros presentan razonablemente, respecto de todo lo importante, la posición financiera de la FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A. al 31 de diciembre de 2016 y de su desempeño financiero, la variación de su patrimonio neto y sus flujos de efectivo por el año terminado a esa fecha, de acuerdo con las normas contables, los criterios de valuación y clasificación de riesgos y las normas de presentación dictados por el Banco Central del Paraguay (BCP) y, en los aspectos no reglamentados, con normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay

Asunción, Paraguay 22 de febrero de 2017/

CYCE - CONSULTORES Y CONTADORES DE EMPRESAS

Dr. Angel Devaca Pavón, Socio Matrieula de Contador Público Nº 1 Tipo "A" Registro de Firmas Profesionales Nº 1 Consejo de Contadores Públicos del Paraguay

#### ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2.016

		GUARANIES	PASIVO		GUARANIES 48,352,441,505
CTIVO		32.931.330.858	OBLIGACIONES INTERMEDIACION FINANC. SECTOR FINANCIERO		40,352,441,505
SPONIBLE		32.931.330.030	DEPOSITOS SECTOR FINANCIERO	29.547.654.793	
AJA	2.188.514.964		FONDOS ADMINISTRADOS AFD	10.445.946.443	
AJA			PRESTAMOS DE ENTIDADES FINANCIERAS	6.034.041.147	
	17.003.173.344		PRESTAMOS DE ENTIDADES FINANCIERAS		
ANCO CENTRAL DEL PARAGUAY	13.739.642.550			1.971.874.915	
TRAS INSTITUCIONES FINANCIERAS		No. of the second	ACREDORES POR CARGOS FINANC, DEVENGADOS	352,924,207	
		4 954 971 220	OBLIGACIONES DIVERSAS	332.324.201	
ALORES PUBLICOS Y PRIVADOS	4 845.372.868				273,707,854,548
TRA DE REGULACION MONETARIA			OBLIGACIONES INTERM. FINANC. SECTOR NO FINANCIERO		2/3./07.854.54
ENTA DE VALORES MOB. DEVENGADAS	109.598.352	00 000 100 200	DEPOSITOS SECTOR PRIVADO	262.908.742.027	
DLOCACIONES			DEPOSITOS SECTOR PUBLICO	4.613.544.000	
ANCOS OFICIALES DEL PAIS	19.300.000.000		ACREEDORES POR CARGOS FINANC. DEVENGADOS	6.095.700.618	
(NCOS OFICIALES DEL TITE			OTRAS OBLIGACIONES POR INTERMEDIACION FINANCIERA	89.867.903	
MPRESAS FINANCIERAS DEL PAIS	975.000.000		OTRAS OBLIGACIONES POR INTERMEDIACION TRANSPORT		
EUDORES POR PRODUCTOS FINANC. DEVENGADOS	25.462.329				2.069.582.15
EUDORES POR PRODUCTOS FINANC. DEVENGADOS		295.555.288.395	OBLIGACIONES DIVERSAS	1 230 785 426	
REDITOS VIGENTES INTERM. FINANC. SECTOR NO FINANC.	292 569 843 384		ACREEDORES FISCALES	263.818.546	
RESTAMOS	5.465.593.157		ACREEDORES SOCIALES		
EUDORES POR PRODUCTOS FINANC, DEVENGADOS	-70.338.543		DIVIDENDOS A PAGAR	36.597.467	
BANACIAS POR VALUACIÓN A REALIZAR)			OTRAS OBLIGACIONES DIVERSAS	538.380.719	1.088.580.86
PREVISIONES)	-2.409.809.603		PROVISIONES Y PREVISIONES		1.088.580.60
REDITOS DIVERSOS			PROVISIONES	1.038.580.861	
REDITOS DIVERSOS	3.102.211.760			50.000.000	
NGRESOS DEVENGADOS N/PERCIBIDOS	78.000.000	)	PREVISIONES		325.218.459.072
	-218,135,665	5	TOTAL PASIVO		
PREVISIONES)		3 358 457 940	PATRIMONIO NETO		40 000 000 000
CREDITOS VENCIDOS POR INTERM. FINANCIERA			CAPITAL INTEGRADO		2 682 486.762
SECTOR NO FINANCIERO	11.626.027.168		AJUSTE AL PATRIMONIO		
DEUDORES POR PRODUCTOS FINANC. DEVENGADOS	673.101.75		RESERVAS		8.552.776.824
GANACIAS POR VALUACIÓN A REALIZAR)	-62.463.45		UTILIDAD DEL EJERCICIO		10.018.494.073
PREVISIONES)	-8.878.207.52	9		2.191.027.866	
		20.286.504.66	PARA RESERVA LEGAL	7 827 466 207	
NVERSIONES	6 510 702 25	4	NETO A DISTRIBUIR	1.021.400.20	61,253,757,659
BIENES ADQUIRIDOS EN RECUP. DE CREDITOS	6.436.910.72		TOTAL DEL PATRIMONIO		01120011
TITULOS PRIVADOS	7 565 911.68				
NMUEBLES DESAFECTADOS DEL USO					
(PREVISIONES)	-227.020.00	6.123.125.23			
BIENES DE USO		41.14			
PROPIOS	5.474.836.17				
CARGOS DIFERIDOS	648.289.05	6			
CARGOS DIFERIDOS					
		386 472 216.7	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO		386.472.216.73
TOTAL ACTIVO		003.47 2.2 10.11			

CUENTAS DE CONTINGENCIAS, ORDEN Y FIDEICOMISOS	6.168.674.976
Lineas de Crédito	0
Garantias Otorgadas	6.168.674.976
TOTAL CUENTAS DE CONTINGENCIA	37.022.176.918
TOTAL CUENTAS DE ORDEN	

GANANCIAS FINANCIERAS
POR CREDITOS VIGENTES - SECTOR FINANCIERO
POR CREDITOS VIGENTES - SECTOR NO FINANCIERO
POR CREDITOS VIGENTES - SECTOR NO FINANCIERO
POR CREDITOS VIGENTES - SECTOR NO FINANCIERO
POR VALLACION ACTIVO Y PASIVO MON. EXTRANJ.
POR RENTAS Y DIFERENCIA DE COTIZACIÓN DE VALORES PUBLICOS Y PF
PERDIDAS FINANCIERAS
POR OBLIGACIONES - SECTOR INO FINANCIERO
POR VALUACION ACM.
REVISIONES
CONSTITUCION DE PREVISIONES
RESULTADOS POR PERVISIONES
CANSTITUCION DE PREVISIONES
CRESILITADO FINANCIERO DESPUES DE PREVISIONES
RESULTADO FINANCIERO DESPUES DE PREVISIONES
RESULTADO FINANCIERO DESPUES DE PREVISIONES
RESULTADO SERVICIOS
GANANCIAS POR SERVICIOS
RESULTADO SERVICIOS
RESULTADO DE SERVICIOS
RESULTADO DE SERVICIOS
RESULTADO DE SERVICIOS
RESULTADO SERVICIOS
RESULTADO DE SERVICIOS
RESULTADO SERVICIOS SE SERVICIOS
RESULTADO SERVICIOS SE SERVICIOS
RESULTADO SERVICIOS SE SERVICIOS SANTERISES
DEPRECIACIONES DE SERVICIOS SANTERISES
DEPRECIACIONES DE SERVICIOS SANTERISES
POR VALLACIONO OTROS ACTIVO Y PASIVO MON. EXTRANJ.
RESULTADO OPERATIVOS DE LIMPUSTO A LA RENTA
MIPUESTO A LA RENTA ESTADO DE RESULTADO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBE DE 2.015 GUARANIES 179.217.417.188 370.853.137 59.668.056.834 3.567.133.205 114.697.052.698 914.321.314 42.639.118.862 -11.284.826.559 -16.006.201.246 4.721.374.687 11.441.211.357 -3.461.529.489 39.333.974.171 3.416.776.095 28.297.219 1.099.044.528 1.414.695.243 874.739.105 31.799.445.93 16.775.991.349 1.010.341.905 1.317.550.475 11.245.457.066 528.630.226 921.468.912

AI 0 0 10.955.139.333 936.645.260 10.018.494.073

then Lic. Oscar Amarilla Cañete Sindico

uncf Econ. Blanca Britez Gerente General

3.835.000

Mictare Lic. Victor Maehara Ueda Presidente ficar estos estados fin n de fecha. 22./ 02

#### Estado de Varación del Patrimonio Neto

1- Identificación del Co	ntribuyente	
Razon Social o Apellidos	Nombres	Identificador RUC
FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A.		80026277-8

- Periodo Fiscal		
Desde	Hasta	
01-01-2016	31-12-2016	

3- Identificacion del Repres	sentante Legal
Apellidos, Nombres	
Matsumiya T. Maria Elena	

4-Identificacion del Contador		5-Declaracion Jurada Utilizada		
Apellidos, Nombres	Identificador RUC	Formulario No.	Numero de Orden	
Torales Nelson	1863496-6	101		

	Saldo al	MOVIMIENTOS	MOVIMIENTOS	
CONCEPTO	inicio del	A	Disminución	cierre del
	Ejercicio	Aumento	Disminucion	Ejercicio
Capital integrado	37.916.000.000	2.084.000.000	0	40.000.000.000
Aportes no capitalizados	0	0	0	0
Ajustes al patrimonio	2.488.218.966	194.267.796	0	2.682.486.762
Reservas	6.938.320.631	1.614.456.193	0	8.552.776.824
Resultado Acumulado	0	0	0	C
Resultado del Ejercicio	7.368.138.958	10.018.494.073	7.368.138.958	10.018.494.073
TOTAL	54.710.678.555	13.911.218.062	7.368.138.958	61.253.757.659

Lic. Nelson Torales Contador General Patente Profesional 37492

Lic. Oscar Amarilla Cañete Sindico

Econ. Blanca L. Britez de Nara Gerente General

Lic. Victor Maehara Ueda Presidente

#### Estados de Flujos de Efectivo

<ol> <li>Identificacion del Contribuyen</li> </ol>	1-	Identificacion	del	Contribuyent	te
--	----	----------------	-----	--------------	----

Razon Social o Apellidos	Nombres	Identificador RUC
FINANCIERA PARAGUAYO JAPOI	NESA S.A.E.C.A.	80026277-8

 Desde
 Hasta

 01-01-2016
 31-12-2016

3- Identificacion del Representante Legal	4-Identificacion del Contado	r
Apellidos, Nombres	Apellidos, Nombres	Identificador RUC
Matsumiya Takada, Maria Elena	Torales, Nelson	1863496-6

Flujo de efectivo por actividades operativas	2016	2015
Ganancias Financieras		
Pérdidas Financieras	65.177.475.334	63.572.627.249
Ganacias por Servicios	(29.328.439.201)	
Perdida por Servicios	11.441.211.357	8.981.959.661
Otras Ganancias	(3.990.159.715)	
Retribuciones al Personal y Cargas Sociales	3.416.776.095 (16.775.991.349)	2.899.777.818
Gastos Generales		
Otros Gastos Operativos	(561.531.861) (12.040.669.278)	(1.417.369.998
Ganancias Extraordinarias	(12.040.009.276)	(10.397.045.547
Pérdidas Extraordinarias	0	2.152.777.977
TOTAL DE FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS ANTES	U	U
DE CAMBIOS EN ACTIVOS Y PASIVOS OPERATIVOS	17.338.671.382	20.593.644.790
(Incremento) Decremento en Activos Operativos		
Préstamos Otorgados		
Créditos Diversos	37.162.578.120	(1.630.197.583
Cargos Diferidos	0	(00 400 000
	37.162.578.120	(39.482.000
Incremento (Decremento) en Pasivos Operativos	37.162.578.120	(1.669.679.583)
Obligaciones Instituciones Financieras	(44.765.161.730)	4.067.219.183
Obligaciones Diversas	(2.277.497.522)	4.007.219.103
	(47.042.659.252)	4.067.219.183
TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES OPERATIVAS ANTES DE IMPUESTO	7.458.590.250	22.991.184.390
Impuesto a la Renta (anticipo)	0	0
TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES OPERATIVAS	7.458.590.250	22.991.184.390
FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSION		
Valores Púbicos y Privados	(4.040.000.000)	
Otras Inversiones	(4.012.922.208)	(645.764.220)
Adquisición de Bienes de Uso	(11.627.962.328)	(8.053.000.001
ragardiori de Bierres de Oso	(3.042.382.891)	0
TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSION	(18.683.267.427)	(8.698.764.221)
FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Distribución de Dividendos	(3.669.682.765)	/2 000 000 070
Aumento de Capital	(3.009.002.705)	(2.890.823.973)
TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	(3.669.682.765)	(2.890.823.973)
Efecto del tipo de cambio según el efectivo y su equivalentes	42.071.940	46.713.051
CAMBIO EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES	(14.852.288.002)	11.448.309.247
TOTAL DE EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES AL INICIO DEL PERIODO	47.783.618.860	36.335.309.613
TOTAL DE EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES AL-FINAL DEL PERIODO	00.004.000.000	
THE PERIODS	32.931.330.858	47.783.618.860

Lic. Nelson Torales Contador General Patente Profesional 37492

Lic. Oscar Amarilla Cañete Sindico Econ. Blanca L. Britez de Nara Gerente General Lic. Victor Maehara Ueda Presidente

#### A) Consideración por la Asamblea de Accionistas

erados por la Asamblea General de Accionistas de conformidad al Art. Nro. 23 de los Estatutos Sociales y el Art. Nro. 1078 del Código Civil.

#### B) Información Básica sobre la Entidad Financiera

#### b.1) Naturaleza Juridica

Sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto

b.2) Base de preparación de los Estados Contables

Los Estados Financieros expuestos han sido formulados de acuerdo con las normas contables e instrucciones dictadas por el B.C.P. Los Estados Financieros se hallan valuados en base al costo histórico, reflejando parcialmente los efectos de las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda nacional en las cuentas de Bienes de Uso y las cuentas en moneda extranjera las que se exponen a valores actualizados. b.3) Sucursales en el Exterlor

La Entidad no cuenta con Sucursales en el Exterior
b.4) Participación en otras Sociedades
La Entidad tiene participación accionaria en :

LA RURAL S.A. DE SEGUROS BANCARD S.A.

DOCUMENTA S A

Gs. Gs. 905.000.000

: Lic. Katsuhiko Victor Maehara Ueda

Sra. Rosa Tosiko Kasamatsu Takai

: Lic. Maria Elena Matsumiya : Sr. Adolfo Hayato Fuchiwaki Anzai

Sr. Miguel Angel Molas Buscio

: Lic. Ignacio C. Florentin M. : Lic. Nestor Diaz Cáceres

: Lic. Celeste Almada Barboza

: Lic. Santiago Weiler Gustafson : Lic. Elias Valiente Villalba

: Lic. Damiana Bordón de Mujica : Lic. Edina Maybell Galeano Gini : Lic. Patricia Noemí Doldan Portillo : Sr. Raul Albino Avila Cacaveloş

: Lic. Karina Andrea Texeira Gómez Lic. Nieves Josefina Dentice López

: Sr. Fabrizio Daniel Luraghi Viera

: Abog. José Ignacio Caballero Al solo eta

: Lic. Nelson Torales
C:P. Paulo Javier Ortega Rojas L. - CONSULTORES Y CONTADORES DE EMPRES
C:P. Paulo Javier Ortega Rojas L. - CONSULTORES Y CONTADORES DE EMPRES
Abog. Liliana Patricia Vazquez Arsamenda de Contadores Públicos del Français y
Abog. José Ignacio Caballero
Al solo elisto de Identificar estos estados fisanciarios
Al solo elisto de Identificar estos estados fisanciarios
Central de Proprio de Identificar estos estados fisanciarios
Control de Identificar estos estados fisanciarios
Central de Identificar estos estados fisanciarios
Control de Identificar estos estados fisanciarios
Central de Identificar estos estados fisanciarios
Central de Identificar estos estados fisanciarios
Control de Identificar estos estados fisanciarios
Control de Identificar estos estados fisanciarios
Central de Identificarios de Identificar estos estados fisanciarios
Central de Identificar estos estados fisanciarios
Central de Identificar estos estados fisanciarios
Central de Identificar estados fisanciarios
Central de Identificarios estados fisanciarios estados estados fisanciarios estados es

Importe en Guaranies

: Lic. Nelson Torales

: Economista Blanca Liliana Britez de Nara

: Ing. Yuichi Tanaka : Lic. Oscar Amarilla Cañete

: Sr. Americo Fiori : Sr. Edgar Isaac Chavez Barboza : CP Jorge A. Rios Berbel

: Sr. Kazuki Endo

#### b.5) Composición del Capital y Característica de las Acciones

Capital Autorizado: Cs. 70.000.000.000.000Capital Emittido: Gs. 40.000.000.000Capital Emittido: Gs. 40.000.000.000Capital Integrado: Gs. 40.000.000.000- Compuesto de 1.000 Acciones OVM, 29.000 OVS, y 10.000 Acciones Preferidas, de GS 1.000.000 cada una, todas Nominativas.
b.6) Nómina de la Dirección y el Personal Superior

Vicepresidente Directora Titular Elecutivo Directora Titular Ejecutivo Director Titular Ejecutivo Director Ejecutivo Principal Director Titular de Área Administrativa Director Titular de Área de Controles Director Suplente

Sindico Suplente

#### PERSONAL SUPERIOR

Gerente General Gerente Comercial Gerente Administrativo Gerente de Banca Corporativa Gerente de Riesgo Gerente de Evaluación de Créditos

Gerente de Riesgo Operacional Gerente de Gestión de Personas Gerente de Informática Gerente de Marketing Gerente de Operaciones

Gerente de Ventas Telefónicas y Recuperaciones

Contador Genera Oficial de Cumplimiento

Asesor Jurídico c) información referente a los Activos y Pasivos

c.1) Valuación de la Moneda Extranjera

La cotización utilizada para convertir a Moneda Nacional los saldos en Dólares Americanos es la brindada por el Banco Central del Paraguay, y que a la fecha de cierre establecia la siguiente relación US\$ 1 = 5.766,93

c.2) Posición en Moneda Extranjera

Importe arbitrado a Importe equival. dólares USA en Guaranies 16.020.496,53 Activos totales en mon.ext 92.256.280.014 15.312.470,2 708.026,3 88 305 943 77 osición comprada en m/

Valores Públicos y Privados

	a) Valores Públicos		de Emisión	Valor Nominal	Valor Contable
	Letra de Regulación Monetaria	Guaranies	4.954.971.220	4.954.971.220	4.954.971.220
1	Colocaciones Over Night	Guaranies	19.300.000.000	19.300.000.000	19.300.000.000
	TOTAL		24.254.971.220	24.254.971.220	24.254.971.220
		I Manada da anticida	Linnada on Manada	Importo on	Quaranias

Moneda de emisión | Importe en Moneda |

	Moneda de emisión	Importe en Moneda	Importe en Guaraníes	
b) Valores Privados		de Emisión	Valor Nominal	Valor Contable
Colocaciones en el Sector Financiero	Guaranies	1.000.462.329	1.000.462.329	1.000.462.329
TOTAL		1.000.462.329	1,000,462,329	1.000.462.329



c.4) Activos y Pasivos con cláusulas de reajuste No existen Activos y Pasivos con cláusulas de reajuste c.5) Cartera de Crédito Crédito vigentes al Sector no Financiero

Ordano rigentee an		0	K			En Guaranies
Categoria de Riesgos	Saldo Contable	Ganancias por valuación a	Garantías Computables	Prev	risiones	Saldo contable después de
Riesges	previsiones	realizar	para previsiones	% mínimo	Constituidas	previsiones
1. Normal	296,706,645,951	69.077.554	0	0	2.316.350.718	294.321.217.679
2. Potencial	12.199.205	0	0	5	1.067.492	11.131.713
3. Real	1,249,430,090	1.260.989	0	25	29.869.127	1.218.299.974
4. Medio Alto	0	0	0	50	0	0
5. Alto	18.910.748	0	0	75	14.271.719	4.639.029
6. Irrecuperable	48.250.547	0	0	100	48.250.547	0
TOTAL	298.035.436.541	70.338.543	. 0		2.409.809.603	295.555.288.395

Créditos vencidos						En Guaranies
Categoría de Riesgos	Saldo Contable antes de	Ganancias por valuación a	Garantías Computables	Pre	visiones	Saldo contable después de
Riesgos	previsiones	realizar	para previsiones	% mínimo	Constituidas	previsiones
2. Potencial	2.119.114.374	201.872	0	5	347.007.766	1.771.904.736
3. Real	1.889.796.024	1.100.995	0	25	917.640.612	971.054.417
4. Medio Alto	2.064.993.502	60.488.526	0	50	1.492.698.568	511.806.408
5. Alto	1.659.229.487	672.060	0	75	1.554.865.048	103.692.379
6. Irrecuperable	4.565.995.535	0	0	100	4.565.995.535	0
TOTAL	12.299.128.922	62.463.453	0		8.878.207.529	3.358.457.940

	Saldo al inicio del ejercicio	Transferencias entre Cuentas	Constitución de previsiones en el ejercicio 16.006.201.246	Aplicación de previsiones en el ejercicio 8.209.074.631	Desafectación previsiones en el ejercicio 4.721.374.687	Saldo al cierre del ejercicio 11.733.17
Previsiones	8.546.270.506	111.150.363	16,006,201,246]	0.203.074.031		
Concepto	Saldo al inicio del	Transferencias entre	Constitución de previsiones en	Aplicación de previsiones en	Desafectación previsiones en	Saldo al cierre del
	ejercicio	Cuentas	el ejercicio	el ejercicio	el ejercicio	ejercicio
Disponible	0	0	0	0	0-	
Crédito Vig.	0	0	0	0	0	
Sector Financ.	0	0	0	0	0	
Crédito Vig.	0	0	0	0	0 040 404 400	2.409.809
Sector No Financ.	2.888.782.058	-1.471.566.633	4.003.025.317	0	3.010.431.139	218.135
Créditos Diversos	176.747.825	0	41.387.840	0	0	
Créditos Vencido	5.253.720.623	1.582.716.996	11.610.032.661	8.209.074.631	1.359.188.120	8.878.207
Otras	227.020.000	0	351.755,428	0	351.755.428	227.020
Contingencias	0	0	0	0	0	
Genéricas	0	0		0	0	
TOTAL	8.546.270.506	111,150,363	16.006.201.246	8.209.074.631	4.721.374.687	11.733.172

nversiones	Saldo Contable antes de previsiones	Previsiones	En Guaraníes Saldo Contable después de previs.
Bienes recibidos en recuperación de crédito	6.510.702.254	14.560.000	6.496.142.25
Bienes desafectados del uso Otros bienes	7.565.911.680	0	7.565.911.68
Inversiones especiales - Acciones Privadas La RURAL DE SEGUROS BANCARD S.A DOCUMENTA S.A.	1.199.960.000 4.331.950.729 905.000.000	212.460.000 0 0	987.500.00 4.331.950.72 905.000.00
TOTAL	20.513.524.663	227.020.000	20.286.504.66

Bienes de Uso					En Guaranies
Concepto	Tasa de depreciación en % anual	Valor de Costo revaluado		Depreciación Acumulada	Valor contable neto de depreciación
Propios				//	
Inmuebles - Edificios	3	2.893.475.1	84	2.051/702.326	841.772.858
Muebles , Útiles e Instalaciones	10	5.184.666.6	64	3.467.535.713	1.717.130.951
Equipos de Computación	25	8.505.566.0	30	5.708.172.801	2.797.393.229
Material de Transporte	10	648.409.5	01 /	529.870.364	118.539.137
TOTAL /		17.232.117.3	79/	1,757.281.204	5.474.836.175

c.8)

c.9) Cargos diferidos				En Guaranies
Concepto	Saldo neto inicial	Aumento	Amortizaciones	Saldo neto final
Gastos de organización	0	0	0	0
Cargos diferidos aut. por el BCP (*)	0	0	0	0
Mejoras en Propiedad de Terceros	2.349.545.126	0	1.871.398.482	478,146,644
Material de escritorio y otros	114.605.985	340.992.944	285.456.517	170.142.412
TOTAL	2.464.151.111	340.992.944	2.156.854.999	648.289.056

c.10) Limitaciones a la libre disponibilidad de los activos o del patrimonio y cualquier restricción al derecho de propiedad No existen limitaciones a la libre disponibilidad de los activos o del patrimonio y cualquier restricción al derecho de propiedad

	ditos y obligaciones por in	zos que restan para su v				En Guaranies
	110					
Concepto		De 31 De 181 días Más de 1 año Más de	Más de 3 años	Total		
	Hasta 30 días	Hasta 180 días	hasta 1 año	hasta 3 años		
Créditos vigentes Sector						
Financiero	19.325.462.329	975.000.000	0	0	0	20.300.462.329
Créditos vigentes Sector No						20.300.402.328
Financiero	37.846.493.227	133.981.455.621	67.746.576.816	44,995,696,844	10.985.065.889	295.555,288,395
Obligaciones Sector						200100012001000
Financiero	4.667.725.861	9.080.607.618	13,835,964,719	9.699.323.722	11.068.819.586	48.352.441.505
Obligaciones Sector no						10.002.111.000
Financiero	67.428.784.409	66.274.857.826	69.682.302.603	70.321.909.711	0	273.707.854.549
Total de Obligaciones	72.096.510.269	75.355.465.444	83.518.267.322	80.021.233.433	11.068.819.586	322.060.296.054

Número de Clientes	Monto y Porcentaje de Cartera			
	Vigente	%	Vencida	%
10 Mayores Deudores	64.722.408.619	21,72	3.433.409.985	27,92
50 Mayores Deudores	66.831.406.481	22,42	1.645.974.024	13,38
100 Mayores Deudores	23.094.283.580	7.75	607.115.936	4,94
Otros	143.387.337.862	48,11	6.612.628.977	53,77
TOTAL DE CARTERAS	298.035.436.541	100,00	12.299.128.922	100,00

Concepto	Saldo contable antes de previsiones	Previsiones	En Guaraníes Saldo contable neto de previsiones
Créditos vigentes Sector Financiero	and do providence		de previsiones
Créditos vigentes Sector no Financ.	8,702,054,681	0	8.702.054.681
Créditos Diversos			0.102.001.001
Créditos vencidos			
Contingencias			
TOTAL	8.702.054.681	0	8.702.054.681

#### D) Patrimonio

			En Guaranies
Saldo al inicio	Movimi	Saldo al cierre	
del ejercicio	Aumento	Disminución	del Ejercicio
37.916.000.000	2.084.000.000	0	40.000.000.000
0	0	0	C
2.488.218.966	194.267.796	0	2.682.486.762
6.938.320.631	1.614.456.193	0	8.552.776.824
0	0	/ 0	0
7/368.1/38.958	10.018.494.073 /	7.368.138.958	10.018.494.073
64.710,678.555	13.911.218.062	7.368.138.958	61.253.757.659
	del ejercicio  37.916.000.000  0  2.488.218.966 6.938.320.631  0  7.588.√88.958	del ejercicio Aumento  37.916.000.000 2.084.000.000  0 0  2.488.218.966 194.267.796  6.939.320.631 1.614.456.193  0 0  7.568.938.958 10.018.494.073	del ejercicio Aumento Disminución  37.916.000.000 2.084.000.000 0  0 0 0 0  2.488.218.966 194.267.796 0  6.938.320.631 1.614.456.193 0  0 0 0  7.368.1/38.958 10.018.494.073 7.368.138.958

CE - CONTITORES V CONTADORES DE EMPRES Malticula Profesional de Firma Nº 1 Cynsejo de Contadores Públicos del Paraguay Al solo eficilo de Identificar estos aprigros figanciaros

#### E) Înformación referente a las contingencias

e.4)

Lineas de Creditos	En Guaranies
Línea de Crédito	Saldo Contable
Créd. a útil. en Cuentas Corrientes	0
Créd a útil. mediante el uso de Trj.	6.168.674,976
Otras líneas acordadas	0
TOTAL	6.168.674.976

#### F) Información referente a los resultados

f.1) Reconocimiento de las ganancias y pérdidas

Para el reconocimiento de las ganancias y las pérdidas se ha aplicado el principio contable de lo devengado, salvo en lo que se refiere a los productos financieros devengados y no percibidos correspondientes a los deudores clasificados en las categorias de Riesgo superior a la de Riesgo Normal. Estos productos, de acuerdo con la Resolución del Directorio del Banco Central del Paraguay Nro. 1/07, acta 60, del 28 de seliembre de 2007, solamente pueden reconocerse como ganancia en el momento de su percepción.

#### f.2) Diferencias de cambio en moneda extranjera

Concepto	Importe en Gs.
Ganancias por valuación de act.y pasivos financieros	
en moneda extranjera	114.697.052.698
Pérdidas por valuación de pasivos y activos	7710071002.000
financieros en moneda extranjera	114.785.469.887
Diferencia de cambio neto sobre activo y pasivo	
financiero en moneda extranjera	-88.417.189
Ganancias por valuación de otros activos y pasivos	00.417.100
en moneda extranjera	874.739.105
Perdidas por valuación de otros pasivos y activos	074.100.100
en moneda extranjera	921.468.912
Diferencia de cambio neto sobre otros activos y	
y pasivos en moneda extranjera	-46 729 807
Diferencia de cambio neto sobre el total de activos	
y pasivos en moneda extranjera	-135.146.996

No aplicable

G) Hechos posteriores al cierre del Ejercicio

No han ocurrido hechos posteriores al cierre del ejercicio que afecten a la estructura patrimonial y los resultados del periodo

H) Efecto inflacionario

Como se explica en la Nota b.2, los estados financieros se ajustan parcialmente reflejando los efectos inflacionarios en las cuentas de bienes de uso, y las variaciones en el tipo de cambio de los activos y pasivos en moneda extranjera.

Lic. Nelson Torales Contador General

Pat. Profesional Nro. 37492

Lic. Oscar Amar Sindigo

W Ezon. Blanca L. Britez de Nara Gerente General

Lic. Victor Maehara Ueda

White Presidente

#### INFORME DEL SÍNDICO

Asunción, 24 de Febrero de 2017

A los Señores Accionistas FINANCIERA PARAGUAYO-JAPONESA S.A.E.C.A Jorma Edith Mir Notario y Escribano Público Reg. Nº 70 inco que el presente umento es fotocopia

En mi calidad de Síndico de la firma Financiera Paraguayo - Japonesa S.A.E.C.A., en cumplimiento de las disposiciones estatutarias y legales he procedido a verificar el Balance General, el Cuadro de Pérdidas y Ganancias y la Memoria del Directorio correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de diciembre del 2016.

Como parte de mi labor he verificado los libros y comprobantes de la Sociedad, hallándose los mismos de acuerdo a las disposiciones de orden técnico y legal.

El trabajo efectuado me permite recomendar a los Señores Accionistas la aprobación del Balance General, el Cuadro de Pérdidas y Ganancias y la Memoria del Directorio correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de diciembre del 2016.

Muy respetuosamente,

Lic. Oscar Amarilla Cañete

Síndico Titular



#### ACTA DE DIRECTORIO

En la ciudad de Asunción, a los quince días del mes de febrero del año dos mil diecisiete, siendo las diecisiete horas, se reúne el Directorio de FINANCIERA PARAGUAYO-JAPONESA S.A.E.C.A., estando presentes: el Presidente, Sr. Katsuhiko Victor Maehara Ueda; el Vicepresidente, Sr. Kazuki Endo; los Directores Titulares Señores Rosa Tosiko Kasamatsu Takai, María Elena Matsumiya, Miguel Ángel Molas Buscio, Ignacio C. Florentín Mendoza y Néstor Díaz Cáceres, para tratar cuanto sigue:
Lectura y consideración del acta anterior.
Se da lectura al acta anterior, la cual es aprobada sin modificación
2. Aprobación de balance trimestral
Prosiguiendo con el orden del día, el Sr. Miguel Ángel Molas Buscio presenta a los Miembros del Directorio el balance trimestral cerrado el 31 de diciembre del 2016. Una vez efectuadas las helaraciones sobre el contenido, el mismo es aprobado por unanimida  No habiendo otro tema que tratar, se levanta la sesión siendo las diecisiete y treinta horas  **Notario y Escribano**  **Notario y Escribano**  **Reg. Nº 70  Reg. Nº 70  Tel: 021 446 875  **Popros e Ind. Naciona**  **Documento es fotoco-  fiel de **Tel: 1021 de fotoco-  fiel de fotoco-  fiel de **Tel: 1021 de fotoco-  fiel de **Tel: 1021 de fotoco-  fiel de foto